



תכנית העבודה לשנת 2019

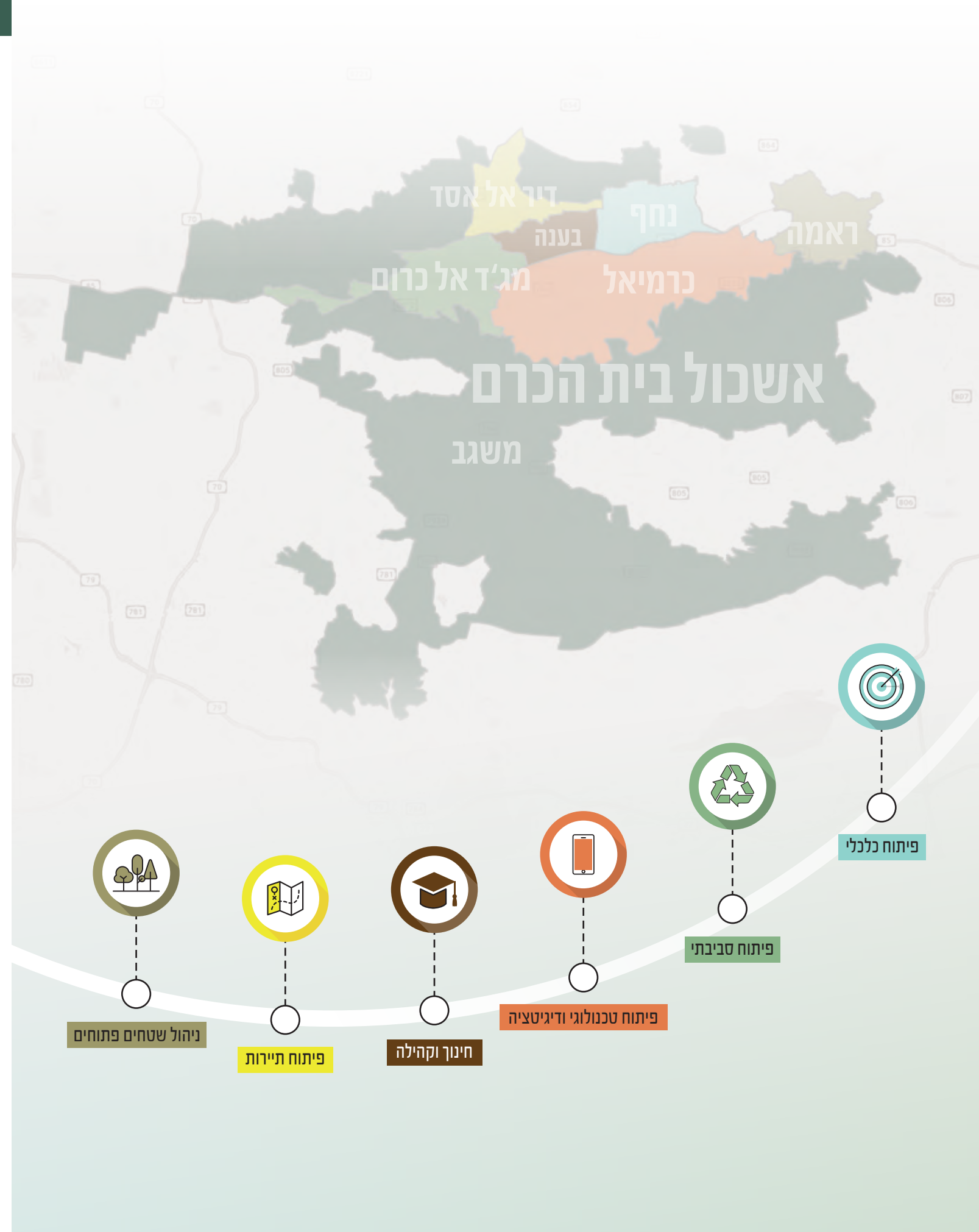
אשכול יישובי בית הכרם הגלילי



תוכן העניינים



5	דבר יו"ר הדירקטוריון
5	דבר מנכ"לית האשכול
6	דבר צוות הליווי המקצועי
6	חזון האשכול
7	מטרות העל של האשכול
7	מבנה ארגוני של התאגיד (נוכחי ועתידי)
8	האשכול במספרים
9	תחומי פעילות האשכול ופירוט משימות תכנית העבודה לשנת 2019
10	תחום הסביבה
16	ניהול שטחים פתוחים
18	פרויקטים סביבתיים ברשויות
24	תחום פיתוח כלכלי תעסוקה ועסקים
28	תחום תיירות
32	דיגיטציה
36	קהילה וחינוך
37	משימות כלליות (בניהול המנכ"לית)
42	פרויקטים עתידיים
43	נספח תר"ש צרכים לשנים 2019-2023





דבר יו"ר הדירקטוריון



משה קונינסקי
ראש העיר
יו"ר אשכול בית הכרם

אשכול רשויות מקומיות הוקם במטרה לעודד פיתוח אזורי וקידום שיתופי פעולה בנושאים שונים בין הרשויות המקומיות החברות בו. האשכול שלנו, אשכול בית הכרם מוביל מהלכי פיתוח אזוריים במגוון תחומים ביניהם כלכלה, חברה וסביבה. מאז הקמתו שיתופי הפעולה בין הרשויות המאוגדות בו התחזקו, מתקיימים מפגשים תכופים בין ראשי הרשויות ובין הצוותים המקצועיים. ההיכרות בין הרשויות תלך ותעמיק הודות ליוזמות משותפות שיכללו סיורים משותפים בכל רשות, הכרת שדרת ניהול של כל רשות, ישיבות מטה ייעודיות, מפגשים עם שרים בממשלה ועוד. אני רואה באשכול התגשמות חזון של דו קיום בינינו לבין שכנינו ומאמין בכל לב כי דרך פלטפורמה זאת נוכל לשגשוג אזורי שכולנו כה שואפים אליו. יוזמת האשכולות סוללת בפנינו ראשי הרשויות הזדמנות היסטורית לקדם ולשפר את איכות חיי תושבי בקעת בית הכרם.

תודתי לעושים במלאכה, לדני עברי ראש המ"א משגב, סליבי סלים ראש מ"מ מג'ד-אל-כרום, אחמד דבאח ראש מ"מ דיר-אל-אסד, עלי חליל ראש מ"מ בענה, עבד אל באסט קייס ראש מ"מ נח'ף, שאוקי לטיף ראש מ"מ ראמה, לחברי הדירקטוריון ולרונית עובדיה מנכ"לית האשכול.



דבר מנכ"לית האשכול



רונית עובדיה,
מנכ"לית אשכול בית הכרם

שנת 2018 מסמנת במידה רבה את כניסת אשכול בית הכרם לשלב התמסדות והתבססות במארג בקעת בית הכרם, ובמהלכה קודמו מספר מהלכים משמעותיים באשכול. האשכול קיבל מעמד סטטוטורי של איגוד ערים מסוג אשכול רשויות במסגרת חקיקה שאושרה בכנסת. מהלך זה מרחיב את מנעד המהלכים והשירותים שהאשכול יכול ליזום ולבצע. בשנה זו נבטו וצמחו מספר פרויקטים בתחומים הבאים, פיתוח כלכלי, ועסקים קטנים מערכת דיגיטציה מתקדמות, שירותים שוטפים בתחומי הסביבה, תכנון והקמה של פרקים ושכילי אופניים וכן תחומי קהילה, הכנה לחירום וחינוך בלתי פורמלי. צוות האשכול ואני גאים בעשייה של האשכול בשנה החולפת, בעזרת האמונה בעשייה חשובה זו, במקצועיות, מצוינות, בשיתופי הפעולה עם הרשויות וכלל הארגונים הפועלים באזור ובשקיפות, אנו נמשיך להיות כאן עבור האזור, הרשויות ותושביהן לבסס ולקדם שותפות ואיכות חיים טובה. על בסיס עשייה זו, ומתוך תפיסה מרחיבה ביחס לפוטנציאל הנוסף הגלום בשיתופי פעולה יצירתיים באזורינו, בנינו את תוכנית העבודה לשנת 2019 בתהליך ארוך יחד עם היועצים, אריה מצליח והדס ייגר-זלינגר. בתכנית בחנו את החזון של האשכול ולאורו את העשייה והיעדים הראליים לשנת 2019. בנינו מהלכים שיובלו ויקדמו את שיתופי הפעולה ואיכות החיים של כלל תושבי האשכול בד בבד עם התמקצעות צוות האשכול יחד עם הפורומים המקצועיים וביסוס ידע וכלים דיגיטליים המותאמים לתקופה זו. בהזדמנות זו אני מברכת את יו"ר האשכול הנכנס וראש העיר כרמיאל מר משה קונינסקי וכל ראשי הרשויות החדשים והותקים בברכת קדנציה פוריה ומהנה.

מאחלת לכולנו שיתופי פעולה פוריים וצמיחה מקומית ואזורית.



**אשכול בית הכרם יהווה מנוף
ליצירת הזדמנויות חדשות במרחב -
כלכליות, סביבתיות וחברתיות;
יקדם צמיחה וחדשנות באזור,
וייצור תשתית של אמון ושיתוף
בין הרשויות החברות בו
וכלל הגופים הפועלים באזור.**

דבר צוות הליווי המקצועי

אשכול בית הכרם, העובר תהליך של ביסוס ומיסוד במרחב, בחר לקראת שנת העבודה 2019 להטמיע הליך שיטתי של בניית תכנית עבודה שנתית מפורטת הנגזרת מתוך תר"ש (תכנית רב-שנתית) של צרכים.

המטרה: להטמיע שגרה בה מידי שנה תיבנה באשכול בית הכרם תוכנית עבודה במתכונת קבועה, אשר תיגזר מחזון האשכול, ממטרות העל שלו ומצרכי הרשויות המקומיות שבתחומו, תקווה לסעיפי תקציב ותאפשר בקרה שיטתית בתדירות קבועה על ביצוע תוצרים שיקבעו מראש מול כל משימה.

את התהליך ליוונו באופן משולב, כשכל אחד מאתנו מביא את הזווית הייחודית שלו:

אריה מצליח, מנכ"ל חברת ארמה, מומחה בתחומי הכלכלה וניהול הידע במגזר המוניציפלי בישראל, פיתח מתודולוגיה ומערכת מידע לבנייה, ניהול ובקרת תכניות עבודה מקושרות תקציב במגזר המוניציפלי שתמכה את התהליך.

הדס ייגר זלינגר, יועצת ארגונית, מומחית בפיתוח ארגוני מערכתי, מלווה ארגונים למעלה מעשרים שנה בתהליכי תכנון, תהליכי חשיבה אסטרטגית, תהליכי שינוי ועוד.

תהליך גיבוש תכנית העבודה שתוצריו מפורטים בחוברת זו החל בשני מפגשים במתכונת סדנאית בהם גובש חזון האשכול על בסיס זיקוק תמונת עתיד רצויה. הוגדרו מטרות העל של הארגון ונוסחו הלבנים החשובות במשימותיו. כמו כן מופו במפגשים גורמים מקדמים ומעכבים במימוש חזון האשכול בהסתמך על ניתוח אירועים משמעותיים בפעילות האשכול בשנת העבודה 2018.

בהמשך, הוטמעה באשכול "שפה משותפת" לצרכי תכנון. הוגדרו באופן פרטני **משימות** האשכול לשנת 2019 בתחומים השונים. אלו אוגדו תחת **משימות אב**, כל משימה שיוכה לאחת **ממטרות העל** שנגזרו מהחזון, לכל משימה הוגדר **אחראי**, פורטו **מקורות התקציב** שאמורים לממן אותה והוגדרו באופן בהיר **תוצרים מדידים** לצרכי בקרה שתבוצע בעתיד שתי נקודות זמן. במחצית 2019 ובסופה.

בהמשך בוצע **קישור** בין כל משימה לסעיפי התקציב שיממנו אותה - במערכת הנהלת החשבונות של האשכול. זהו יישום שיטתי, הלכה למעשה של תכנית עבודה מקושרת תקציב.

אנו סמוכים ובטוחים כי פעולה שיטתית ומנוהלת זו, המבוססת על חזון בר קיימא ויצירת שיתופי פעולה משמעותיים יכולה להביא את האזור כולו להישגים באמצעות פעילות אשכול בית הכרם.

בהצלחה לכולנו!

הדס ייגר זלינגר | אריה מצליח

חזון האשכול

אשכול בית הכרם - חולם ומגשים:

אשכול בית הכרם יהווה מנוף ליצירת הזדמנויות חדשות במרחב - כלכליות, סביבתיות וחברתיות; יקדם צמיחה וחדשנות באזור, וייצור תשתית של אמון ושיתוף בין הרשויות החברות בו וכלל הגופים הפועלים באזור.

זאת, על בסיס זווית התבוננות ייחודית על המרחב, חזקותיו ונכסיו, עידוד הפסיפס הרב-תרבותי, באמצעות שיטות פעולה גמישות ויצירתיות, וכן באמצעות קידום שיח פתוח ומשתף לטובת כלל התושבים והקהילות באזור בית הכרם בגליל.

לצורך כך:

1. האשכול יחדד את הערך המוסף הייחודי שלו בסביבה
2. האשכול יהווה מקור מומחיות וידע ויניע תהליכים מותאמים וחדשניים לרווחת הרשויות והתושבים
3. האשכול ישמר חיבור הדוק לסביבה ולרשויות על בסיס זיהוי מתמיד של מגמות השתנות
4. האשכול יאפשר אקלים מפרה של שיתופי פעולה אמיצים, מכבדים ויצירתיים
5. האשכול יהווה גורם יוזם, מפתח ומאיץ עבור תהליכים, רעיונות ושירותים, שעם הבשלתם יוכלו להתקיים עצמאית או בחסות גורמים אחרים במרחב - בה בעת האשכול יעמיק ויבסס הישגים קיימים
6. האשכול יקפיד על רלוונטיות - בחירה נכונה של פרויקטים ועמידה בלוחות זמנים
7. צוות האשכול יפעל במשותף ובמשולב, תוך מיצוי הערך המוסף המיוחד של כל איש צוות
8. צוות האשכול יקיים תהליכי למידה הדדית והפקת לקחים משתפים
9. האשכול יפעל במקצועיות, ביעילות ארגונית וכלכלית, ומתוך תחושת שליחות להשפיע לטובה על סביבתו

מטרות העל של האשכול

1 סביבה

שמירה על הסביבה במרחבי אשכול בית הכרם באמצעות ניהול הפסולת, הגנה על משאבי טבע ואכיפה בתחומים אלו.

2 דיגיטציה

קידום הטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים ברשויות ובאשכול, ועידוד אוריינות דיגיטלית.

3 פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)

קידום ופיתוח כלכלי באזור, באמצעות פיתוח עסקים קטנים מקומיים ותמיכה ביצירת מקומות תעסוקה.

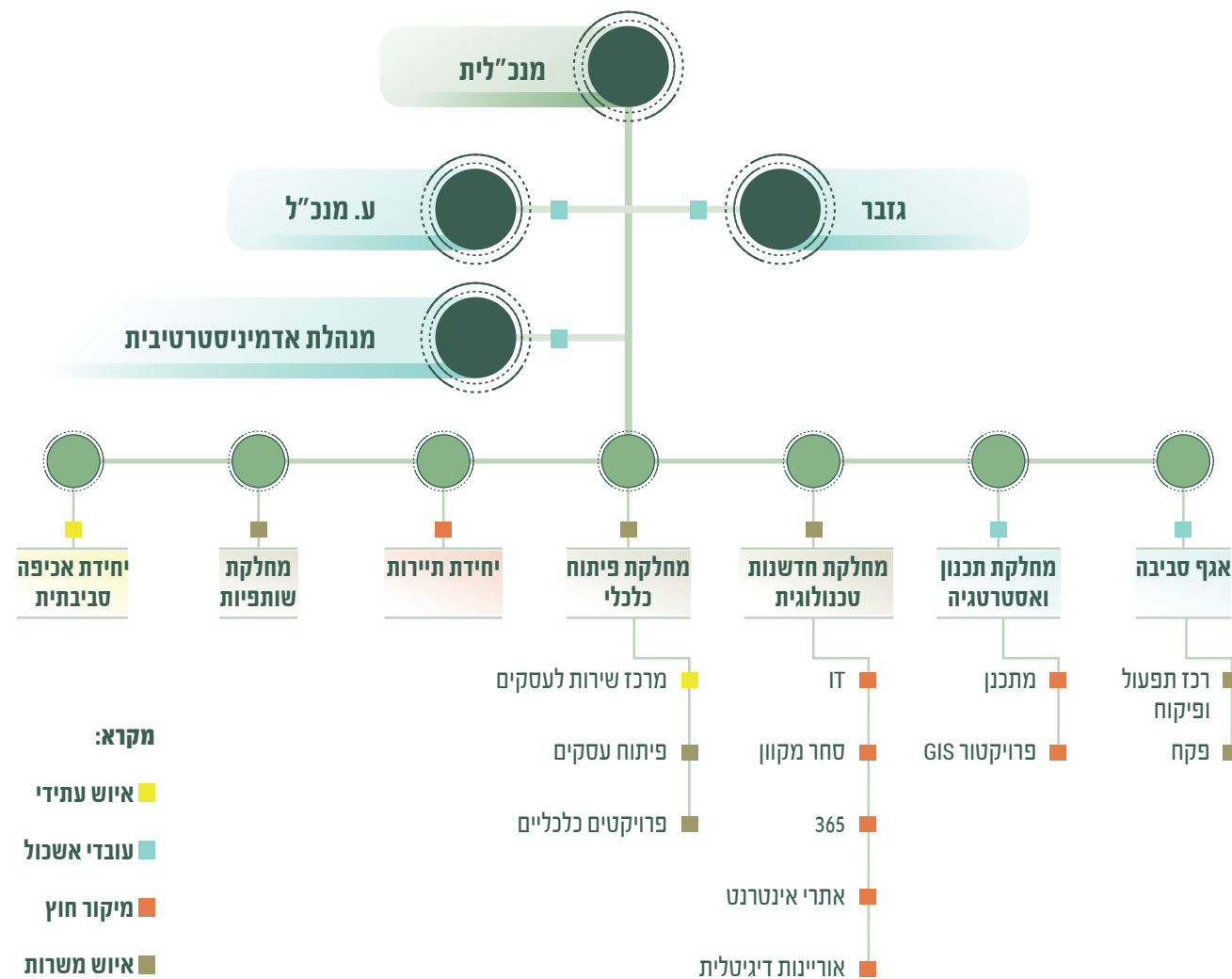
4 תיירות

תמיכה ביוזמות תיירות מגוונות באזור וקידום פרויקטים בתחום זה על מנת למנף התיירות כמנוע צמיחה כלכלי.

5 תכנון

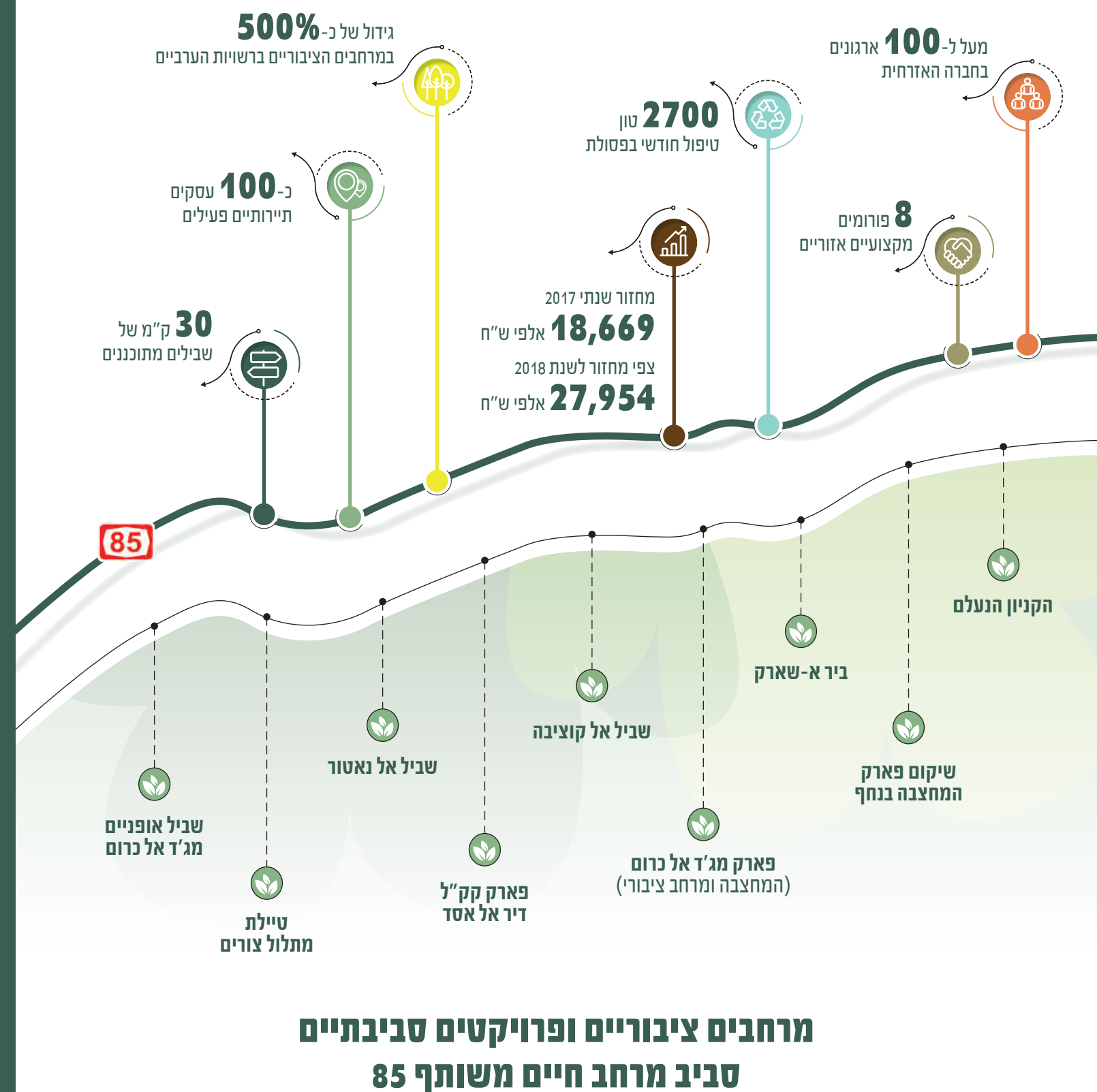
קידום פרויקטים במרחבים משותפים באמצעות מהלכי תכנון.

מבנה ארגוני של התאגיד (נוכחי ועתידי)



תחומי פעילות האשכול ופירוט משימות תכנית העבודה

לשנת 2019





תחום הסביבה



פיתוח סביבתי

האשכול פועל לטיפול הנכסים האזוריים והשטחים הפתוחים, תוך מתן מענה לאתגרים בתחומי שירותים שוטפים: ניהול מערך הפסולת, טיאוט, הקמת מערכי מחזור ומפעל למיין פסולת.

שירותים שוטפים

- ניהול מערך איסוף ופינוי זרמי הפסולת ברשויות האשכול - האשכול מנהל מערך שוטף הכולל איסוף ופינוי מגוון זרמי פסולת מהישובים.
- ניהול מערך שירותי ניקיון וטיאוט רחובות - האשכול מפעיל עבור הרשויות שירותי ניקיון וטיאוט רחובות.

פרויקטים אזוריים בשיתוף המשרד להגנת הסביבה

- **פרויקט סביבה שווה** | האשכול סייע ברכישת כלי אצירה לרשויות, כלים אלו חידשו את מלאי הכלים המשומשים והבלויים הקיים ואף הגדילו את נפח האצירה תוך התאמה טובה יותר לצרכי התושבים.
- **שדרוג מרכזי מחזור** | בתמיכת המשרד להגנת הסביבה שיפר האשכול את התשתית הקיימת במרכזי המחזור השונים ברשויות.
- **הקמת מערך לטיפול בפסולת פסדים** | פסולת הפסדים מהווה מטרד ומפגע תברואתי עבור תושבי הרשויות. על מנת לשפר את המצב הקיים, האשכול והרשויות הקימו מערך לטיפול בנושא.
- **שיפור מערך הטיפול בפסולת**
 - רכישת כלי אצירה - רכישת של עגלות אשפה, עגלות למחזור, מכולות חדשות ושיפוץ מכולות קיימות.
- **תכנון והקמה של מרכז יישובי לאיסוף פסולת יבשה** | האשכול מקים מרכז יישובי לאיסוף פסולת יבשה שישרת את הרשויות בענה ודייר אל-אסד.
- **תכנון והקמה של מתקן קצה לטיפול בפסולת אורגנית** | האשכול בשיתוף מועצה אזורית משגב והמשרד להגנת הסביבה, מתכנן מתקן לטיפול בפסולת אורגנית והפיכתה לקומפוסט.



יצירת קשר

אינג' דימה גולדין

ראש תחום סביבה, אשכול בית הכרם
dima@bkerem.org.il



משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
טיאוט											
10877	הפעלת שירותי טיאוט	בחינה במהלך 2019 למכור את השירותים לרשויות	שמירה על הסביבה	1. המשך פעילות 2. בחינת איכות השירות		1. המשך פעילות 2. צירוף רשות 1 מחוץ לאשכול	תב"ר	7004	700	2,300	הגנס
טיפול בפסולת											
10516	הפעלת שירותי איסוף פינוי פסולת	בכל רשויות האשכול כולל כרמיאל למעט ראמה	שמירה על הסביבה	ביצוע תשאול שביעות רצון של מנהלי המחלקות הרלוונטיות לקראת יוני 19		ביצוע תשאול שביעות רצון של מנהלי המחלקות הרלוונטיות לקראת דצמבר 19	תב"ר	7001	12,718	4,782	המשרד להגנת הסביבה + משרד האוצר
10517	הקמת תחנת מעבר	הכוונה להקים תחנת מעבר משותפת לפסולת יבשה ליושבים בענה ודיר אסד בשטח 6 דונם	שמירה על הסביבה	בחירת חברת ניהול לקידום הפרוייקט		פרסום מכרז ביצוע	תב"ר	7009	100	900	משרד הגנס
10518	הטמעת טכנולוגיה לנקרת פינוי	הכוונה להטמיע שבבים בפחים, טכנולוגיות מעקב אחרי מסלולי פינוי, אפליקציה ניהולית לניידים, שקילה על משאיות, מצלמות וכו'. העלות מורכבת מהקמה ח"פ ומתחזוקה שוטפת.	שמירה על הסביבה	1. בחירת חברה זוכה 2. תחילת הפיילוט		1. הגשת דוח הערכה מסכם על הפיילוט למנכלית האשכול הממליץ על אופן המשך התהליך 2. המשך מימוש הפרוייקט בהתאם להמלצות דוח הפיילוט	תב"ר	7012	46	462	קול קורא משרד להגנס
10519	הקמת מתקן קומפוסטציה במ"א משגב	טיפול בפסולת האורגנית בעיקר של המועצה. התקדמות הפרוייקט תלויה בהתאם לאישור המועצה. כרגע הפרוייקט מוקפא עקב התנגדות יישובית	שמירה על הסביבה	1. בדיקת התיכנות מול המועצה / אשכול לבחירת חברה לעריכת סקר שימושי קרקע 2. לקבל סקר טכנולוגיות + המלצות		פרסום מרז תכנון ביצוע	תב"ר	7011	45		קול קורא משרד הגנס
10520	רכישת משאיות אשפה	האשכול ירכוש משאיות מכספי קול קורא ויעמידם לשימוש הרשויות המקומיות.	שמירה על הסביבה	1. עריכת מכרז 2. בחירת ספק 3. ביצוע הזמנת רכש למשאיות		קבלת משאיות בפועל לאחר הזמנות	תב"ר	7010	100	900	קול קורא משרד להגנס
10521	הצבת תמוני קרקע ומיכלים עיליים	הצבת תמוני קרקע ומיכלים עליים ברשויות האשכול	שמירה על הסביבה	אישור התקציב מכורח קו"ק 7714 ע"י הגנ"ס.		יציאה לביצוע	תב"ר	7008			קול קורא משרד להגנס
10522	הטמעת נוהל טיפול פסולת בניין	הטמעת נוהל פינוי פסולת בניין ברשויות הערביות שבאשכול. הכוונה שהרשויות ישתתפו בעלויות הצבת ופינוי מכולות פסולת בניין באתרי בניה / שיפוץ	שמירה על הסביבה	הצגת מתווה + מודל כלכלי לרשויות		1. אישור המודל והסכמה לתחילת עבודה מקיר לקיר בכלל הרשויות 2. פיילוט ב-2 רשויות	רגיל	7006			
10872	רכש כלי צמ"ה	מכונות טיאוט, מחפרונים, טרקטורים וריינג'רים	שמירה על הסביבה	קבלת אישור תפעולי מהמשרד להגנת הסביבה על הרכש. מכרז מוכן לפרסום		אספקת כלי הצמ"ה בהתאם לדרישות	תב"ר	7010	260	2,400	המשרד להגנת הסביבה
11222	מתווה טיפול בפסולת פסדים	הכוונה של שלוש האשכולות הצפוניים לפרסם מכרז משותף לטיפול בפסולת פסדים. התקצוב הוא באמצעות מהגנס - עודפי תוכנית סביבה שווה. תוכנית רב שנתית - מתווה ל5 שנים. תקצוב של 5 מליון ש"ח לכל אשכול.	שמירה על הסביבה	1. אישור מכרז משותף ע"י הגנ"ס 2. השגת מימון לפרוייקט מהגנ"ס		1. בחירת ספק 2. תחילת הטמעת השירות ברשויות	תב"ר	7014	72	167	הגנ"ס - עודפי תוכנית סביבה שווה
יום עיון / למידה											
11199	יום עיון / למידה	המטרה הינה להעשיר ולגבש את הצוות. לפחות פעם בשנה. כל המחלקה הסביבתית עם הנציגים הרלוונטיים מהרשויות	התמקצעות	גיבוש תוכנית לסידור ויציאה ליום עיון		לתכנן יום למידה נוסף בהתאם לצורך	רגיל	6105			

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
קליטת כח אדם ליחידה הסביבתית											
11198	גיוס כ"א	ישנו צפי לגיוס 2 תפקידים ליחידה: 1. רכז תפעול 2. מפקח סביבתי	שמירה על הסביבה	1. מכרז 2. בחירת עובד 3. חפיפה 4. הטמעת נהלי עבודה		השתלבות העובדים בצורה אופטימלית	רגיל	7101,7003			מפקח - שנה ראשונה הגנ"ס
שמירה על הסביבה											
10873	רכישת מכולות ודחסנים		שמירה על הסביבה	קבלת אישור תפעולי מהמשרד להגנת הסביבה על הרכש. מכרז מוכן לפרסום		אספקת כלי הצמ"ה בהתאם לדרישות	רגיל	7007	40	360	הגנס
10874	שיפוץ מכולות	שיפוץ מכולות קיימות ברשויות האשכול	שמירה על הסביבה	פרסום מכרז ובחירת זכיין (כפוף לאישור תקציבי של הגנס) + תחילת פעילות שוטפת		המשך פעילות שוטפת	תב"ר	7008	20	200	קוק הגנס
10878	מרכזי מחזור	שיפוץ / שדרוג מרכזי מחזור ברשויות האשכול	שמירה על הסביבה	סיום שיפוץ מרכזי מחזור בשטח מ.א. משגב		סיום שיפוץ מרכזי מחזור בכרמיאל	תב"ר	7008	45	410	קוק הגנס
11221	בחינת תוכנית סביבתית קו"ק 7714	בדיקת צרכים נוספים במרחב	שמירה על הסביבה			גיבוש רשימה מוסכמת על האשכול והרשויות	רגיל	7013			



ניהול שטחים פתוחים



היחידה עוסקת בכל המעטפת הנדרשת לטיפול השטחים הפתוחים לרווחת תושבי יישובי בית הכרם. אשכול בית הכרם ביצע מיפוי של מצבורי פסולת ברחבי הרשויות וסייע לרשויות להוציא לפועל מבצעי ניקיון. האשכול איתר וגייס תקציבים לפיתוח ושיקום השטחים הפתוחים וכיום יש כ-10 אזורים בתכנון וחלקם יוצאים לביצוע עוד בשנה הנוכחית. על מנת לסייע בשמירה על ניקיון המרחבים הציבוריים, מתכנן האשכול מערך פיקוח שיתוגבר במערך שליטה ובקרה מתקדם. הפרויקטים המפותחים מתבצעים בממשק ישיר עם יתר הפעילות של האשכול.

■ **טיילת 85** | בחלק הצפוני של כביש 85 מתוכנן שביל ביוזמת יישובי אשכול בית הכרם ובשיתוף עם פורום האזרחים המקומי, מצומת גילון עד צומת ראמה מזרח, באורך של 14 ק"מ. שביל זה מיועד לשמש כשביל יוממות בין היישובים לאורך בקעת בית הכרם למרכזי התעסוקה ולימודים ולתחנת הרכבת. הטיילת עתידה להוות מרחב המנגיש עסקים קטנים ותאפשר פעילות נופש בחיק הטבע, ספורט ופעילות קהילתית.

■ **תכנון מרחבים ציבוריים ברשויות הערביות** | מרחבים ציבוריים הינם מרכיב קריטי באיכות חיי התושבים. מקום מפגש, מנוחה ובילוי למשפחות, לפעילויות ספורטביות, אירועים קהילתיים ועוד. בכפרים שצמחו לערים ללא תכנון מוקדם, המרחבים הציבוריים בולטים בהיעדרם.

■ **ממטרד פסולת לאתר טבע עירוני** | הקניון הנעלם בראמה עבר שיקום שהחל במבצע ניקיון מורכב ועובר תהליכים להפיכתו לפארק טבע עירוני. גם פרויקט טיילת אלקוסיבה בדיר אלאסד משקם את השביל מהיותו לשביל עם מצבורי פסולת לאורכו לשביל טיילת ייחודי עם נופך טרשי לרווחת תושבי המקום.

■ **שביל טיילת משותף מתלול צורים** | אשכול בית הכרם בשיתוף עם מועצה אזורית משגב ומועצה מקומית דיר אלאסד יזמו יחדיו את קידום התכנון של שביל טיילת ואופניים לאורך הכביש המחבר את יישובי משגב ברכס מתלול צורים פלך, תובל, דיר אל-אסד, לצומת לבון במערב וצמת ירכא בצפון. מערך שבילים באורך כולל של כ-8.5 ק"מ יוצרים מסלולי טיול ורכיבה על אופניים המחברים את היישובים ותורמים לפעילויות ספורט ונופש של התושבים ומחזקים את מערך התיירות האזורי.

■ **שבילים בין הזיתים** | במג'ד אל כרום ובראמה קודמו תכניות להקמת שבילי אופניים בדרכים החקלאיות המספרות את הסיפור האזורי על הזיתים ועל החקלאות המסורתית מגידול הזיתים ועד הפקת שמן הזית בבתי הבד המקומיים. צפי לביצוע כבר בשנת 2018.

■ **מערך אכיפה אזורי** | אשכול בית הכרם מתכנן הקמת מערך פיקוח סביבתי המצויד במוקד שליטה ובקרה המגבה את פעילות הפיקוח באמצעים טכנולוגיים מתקדמים. המערך יעבוד בשיתוף פעולה עם גופים נוספים באזור.



יצירת קשר

מרגריטה לייבמן וייס

אשכול יישובי בית הכרם

margarita@bkerem.org.il





דיר אל אסד - שביל אלקוציבה



פיתוח ביר א-שארק



נחף - פארק



מג'ד אל כרום - שביל הבוסתאן

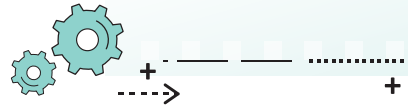


שביל נאטור ראמה

פירוט משימות בתחום ניהול שטחים פתוחים לשנת 2019

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
אכיפה סביבתית											
10525	הקמת מערך אכיפה סביבתית	הקמת פורום אכיפה בראשות האשכול הכולל את המשטרה הכחולה, המשטרה הירוקה, הסיירת הירוקה רמ"י וגורמים נוספים, המתכנס בתדירות חודשית ועוסקת בפעילות אכיפה סביבת יזימה, בעתיד יגויסו עוד 2 מפקחים, במקביל תוסדר המעטפת המשפטית, ירכש ציוד יכתבו נהלי עבודה וכיו"ב	שמירה על הסביבה	התקיימו לפחות 4 פגישות של הפורום. בוצעו 3 מבצעי אכיפה בדרום ראמה, בענה ומג'ד אל כרום, הגשת דו"ח פעילות חציוני למנכ"לית הכולל גם דיווח על מספר דוחות שחולקו לעברייני אשפה ועל היקף השינוי בתכולת המזבלות המקומיות			רגיל	7103	83	750	
הקמת יחידת תכנון וביצוע											
11081	תכנון שבילים בקניון הנעלם + ביצוע	תכנון מפורט לתכנית הנגשת השבילים באתר הקניון הנעלם וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	יציאה למכרז ביצוע			תב"ר	7306	24		הקדן לשמירה על שטחים פתוחים העבירה את התקציב למ. מ. ראמה ואנחנו נגזור תקורת ניהול
11082	השקת פרוייקטים סביבתיים	סיום ביצוע של 5 פרוייקטים סביבתיים: השביל לעין אל אסד, ביר אל שארק, אל קוציבה, פארק נחף, בדרך לבוסתאן ואירוע חשיפה שלהם	פיתוח מרחבים ציבוריים	כל הפרוייקטים הסתיימו והושקו			רגיל	7014			
11200	גן משחקים נחף - קק"ל	אם תתקבל תשובה חיובית מקק"ל לתמיכה בגן המשחקים בפארק יש לאשר התקשרות עם רותי ארני לתכנון הפארק, תכנון מפורט, יציאה למכרז ביצוע / משכל	פיתוח מרחבים ציבוריים	תכנון מפורט / הגשת קולות קוראים נוספים למימון			תב"ר	0	50		תקורה
11201	טיילת 85	תכנון מפורט לטיילת 85 על פי המקטעים הזמינים לביצוע. בשלב ראשון - נחף, אחר כך מג'ד אל כרום, ראמה ובענה. הטיילת תספק מרחב בטוח לרכיבה על אופניים (פנאי + יוממות) והליכה ברגל וכן תנגיש את העסקים הקטנים לאורכה להגדלת כמות המבקרים בעסקים וצמיחה כלכלית שלהם. הנ"ל לצד שיפור חזות הכניסות לכפרים	תכנון	סיום מדידות (4 ק"מ מצומת תפן לצומת סאגור) הסכמות עם בעלי החלקות לאורך הטיילת התחלת עבודה עם יועץ תאורה + יועץ קונסטרוקציה גיוס משאבים לביצוע			תב"ר	7401		1,770	משרד הפנים 300,000 שטחים פתוחים 500,000 משרד התחבורה 970,000
11202	שיקום מחצבה במג'ד אל כרום - פארק	שיקום המחצבה במגד אל כרום (דרום) והפיכתה לפארק תוסס עם הנגשה לטיילת 85 ולשביל האופניים באזור זה. הפרוייקט מתבצע בתמיכה של הקרן שליקום מחצבות וקק"ל, האשכול ומג'ד אל כרום	פיתוח מרחבים ציבוריים	הסכמות עם קקל לגבי חלוקת האלמנטים הנתמכים התקדמות בתכנון			תב"ר	7306			הקרן לשיקום מחצבות מבצעת את הפרוייקט בעצמה ולכן התקציב לא עובר אלינו
11204	פארק קק"ל דיר אלאסד	הקמה של פארק אקסטנסיבי ביער קקל שבשטח השיפוט של דיר אלאסד,סמוך ליישוב פלך. השטח בחלקו הוא יער לשימור ובחלקו האחר יער נטע אדם. קק"ל הסכימו להכשיר מערכת שבילי הליכה / רכיבה על גבי השבילים שנפרצו כבר, ופינות ישיבה בחלק התחתון (יער נטע אדם)	פיתוח מרחבים ציבוריים	תכנית מפורטת כולל מתקנים על פי מה שסיכמנו עם מור דין			רגיל	7306			במימון מלא של קקל, מתבצע ישירות על ידם
11218	מרחבים ציבוריים	הקמת מרחבים ציבורים ברשויות הערביות, אחד לכל יישוב. פיילוט מג'ד אל כרום	פיתוח מרחבים ציבוריים	סיום תכנון והסכמות עם רשות הניקוז יציאה למכרז ובחירת קבלן מבצע			תב"ר	7306		350	מרד לשוויון חברתי
11224	תכנית אב לשטחים הפתוחים	מיפוי השטחים הפתוחים באשכול: שטחים ציבוריים, שטחים חקלאיים וכדומה ואיפיון שלהם. במסגרת תכנית האב תהיה התייחסות לשמירה על שטחים אלה באמצעים בהם פועל האשכול היום: פיתוח שבילים ושצפים, הצבת מצלמות וכן חיבור עם תכניות קיימות במרחב: טיילות, שבילי אופניים ונקודות עניין תיירותיות.	פיתוח מרחבים ציבוריים	יציאה למכרז ליועץ להכנת תכנית אב			רגיל	7401		200	משרד הפנים

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
מוקד בקרה אזורי											
11203	הקמת מוקד בקרה ופניות תושבים	לצורך תמיכה ובקרה אחר הנעשה בשטחים הפתוחים, יש צורך להיעזר במצלמות שישדרו למוקד - המשימה מגדירה הקמת מוקד רואה המחובר בזמן אמת לכל המצלמות ומקבל התראות מניתוח תמונה ומערכות חישה נוספות בשטח. כמו כן, ניתן יהיה לפנות לדיווח על מפגעים בשטח והאשכול יעבוד מול בעלי המקצוע ברשות וגורמי האכיפה לטיפול בפניות.							170	1,600	
שמירה על הסביבה											
10879	קמפיין הסברה	קמפיין פרסום והסברה לסל השירותים הניתנים היום לתושבי האזור: פינוי פסולת ביתי, ימי איסוף גזם, אשפתונים, פרויקטים סביבתיים, בקרה באמצעים טכנולוגיים ועוד.	שמירה על הסביבה	פרסום ראשוני		עבודה קהילתית	רגיל	7005	8	150	הגנס
11207	ניצול יתרות סביבה שווה ברשויות		שמירה על הסביבה	הגשת בקשות לניצול כלל התקציבים למשרד להגנת הסביבה		סיום התחשבנות עם כלל הספקים					



תחום פיתוח כלכלי תעסוקה ועסקים



פיתוח כלכלי

היחידה הכלכלית של אשכול בית הכרם שמה לה למטרה לקדם ולפתח את הכלכלה המקומית בראיה אזורית, לרווחת רשויות האשכול ותושביו. היחידה הינה גוף מקצועי שעיקר פעילותו מוקדש לפיתוח עסקים מקומיים, פיתוח תיירות, תמיכה ביצירת מקומות תעסוקה, גיוס משאבים וקידום שיתופי פעולה בין מגזריים.

פרויקטים נבחרים

■ **קידום העסקים הקטנים** | העסקים הקטנים הינם חלק חשוב ממגוון הצמיחה של הכלכלה המקומית והאזורית ולכן מפעילה היחידה מספר פרויקטים לקידום:

• **הקמת מרכז למסחר מקוון בדיר אל אסד** אשר יעניק הכשרה מעשית איכותית לתושבי האזור במכירות בפלטפורמות אינטרנטיות (Amazon, Ebay, Etsy וכו') ויספק שירותים לעסקים קטנים ובינוניים.

• **יצירת קהילה אזורית של בעלי עסקים** בשיתוף עם המועצות המקומיות, מעו"ף וארגונים רלוונטיים נוספים.

• **דיגיטציה של עסקים** | פרויקט סטארטר דיגיטלי בשיתוף 'עתידיים'. יצירת נוכחות דיגיטלית ונראות אופטימלית ברשת להגברת החשיפה והנגישות אל אותם עסקים (waze, google).

• **קידום ופיתוח תעשיית שמן הזית** | האשכול מוביל מזה כשנה מהלך לשיקום ופיתוח תעשיית שמן הזית המקומית, באמצעות תהליך של התארגנות משותפת של בעלי בתי הבד והמגדלים הפעילים באזור, במטרה להגדיל את פוטנציאל הייצור והשיווק של שמן הזית האיכותי מהאזור לכל רחבי הארץ. במקביל, מלווה האשכול את בתי הבד בתהליך מקצועי לעמידה בתקנים וסטנדרטים בינלאומיים תוך בקרת איכות של התוצרת.

■ תמיכה ביצירת מקומות תעסוקה איכותיים

- תמיכה בפיתוח הון אנושי איכותי ויצירת מקומות תעסוקה חדשים בשותפות עם המגזר השלישי.
- שיתוף פעולה עם פארק היי-טק באזור תעשייה בר-לב למשיכת חברות בינלאומיות למרחב.

■ **שיתופי פעולה בין-מגזריים וגיוס משאבים** | האשכול הטמיע מערכת 'קולות קוראים' לאיתור תקציבים לפרויקטים ברשויות האשכול ובאשכול עצמו, כמו גם נמצא בקשר עם גופים פילנתרופיים הרלוונטיים לעשייה.



יצירת קשר

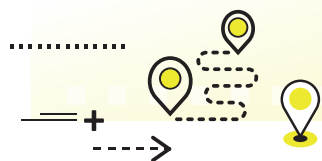
רונית עובדיה

מנכ"לית אשכול בית הכרם
ronit@bkerem.org.il



פירוט משימות תחום פיתוח כלכלי, תעסוקה ועסקים לשנת 2019

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
בתי הבד											
10883	רישום אגודה שיתופית למגדלים ובעלי בתי הבד	לרשום אגודה השיטופית ל-6 במגדלים ובעלי בתי בד הקיימים באשכול לצורך קבלת הקצבת מים. האשכול יממן את הרישום ואת התחזוקה החשבונאית משפטית של העמותה בשנה הראשונה	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	אגודה רשומה			תב"ר	7310		8	
10996	ביצוע פילוט השקיה בבתי בד	יש לחבר את 6 המגדלים שבאשכול לרשת המים הארצית ולהתקין טפטפות בפילוט שיכלול 12 דונם (כ20 דונם למגדל). הפעילות מלווה מקצועית על ידי יועצים שממומנים על ידי האשכול	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	רשת טפטוף מותקנת על 12 דונם בערך אצל 6 מגדלים לאחר קבלת הקצאות מים מהמדינה		שיפור באיכות השמן שמופק באשכול לפי פרמטרים מקצועיים	רגיל	7310	50		
11216	השבחת איכות שמן הדית ומיתוג השמן	איכות שמן הדית הקיימת באזור לא מתאימה לשיווק, האשכול יבצע פילוט להשבחת האיכות, וליווי מקצועי למגדלים. בחירת חברה למיתוג השמן.	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	1. קבלת אישורים להשקייה מתאגדי המים + ממשד החקלאות 2. התחלת ההשקיה 3. בחירת חברת מיתוג / סטודנטים ותחילת התהליך		שיפור באיכות שמן הזית - בדיקות מעבדה אחסון השמן במיכלי נירוסטה	תב"ר	7310		200	משרד לשוויון חברתי
11217	גיוס כספים - איחוד אירופי	הגשת קו"ק לאיחוד האירופי	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	הגשת קו"ק שלב א'		אם יאושר, הגשת התוכנית הסופית	תב"ר	7310		75	משרד לשוויון חברתי
הנגשת עסקים											
10539	תוכנית אב לשילוט לעסקים	הכנת תוכנית לשילוט לסוגים השונים (רחובות, עסקים, תירות, תנועה פרסומים וכיו"ב) ויישומה בעתיד מתקציב כל רשות. כולל שכבת GIS ייעודית	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בחירת יועץ לביצוע תוכנית אב		סיום תוכנית האב	רגיל	7309		120	משרד הפנים
10540	סטרטגיה דיגיטלית	הקמת דפי נחיתה וקישורים לכ-300 עסקים לצורך קידום נוכחותם באינטרנט	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	1			רגיל	7301		90	ישראל דיגיטלית
10541	הקמת מרכז למסחר מקוון	הקמת חנויות אינטרנטיות או שימוש בפלטפורמות הקיימות. החל משנת 2021 המיזם "חזיק את עצמו". מחייב הקצאת עובד ייעודי לנושא באשכול	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	תכנון של פיזי של הבניין בניית הכשרה אחת גיוס מנהל פרויקט		התחלת הכשרה גיוס בתי עסק לפילוט סיום שיפוז הבניין והצטיידות	רגיל	7301		250	משרד הפנים 250,000
סיוע לעסקים											
10542	הקמת מנהלת עסקים	המינהלת שתתופעל ע"י עובד ייעודי, תטפל בקידום ותמיכה מקצועית, הנגשת אשראי ומימון, בניית קהילת בעלי עסקים ופיתוח יזמות ופיתוח שיתופי פעולה	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	גיוס כ"א למנהלת סיום קורס לבעלי עסקים עדכון לפי תוכנית העבודה		כנס עסקים קטנים פרויקט משותף מסכנו ודוח סיכום לפיילוט	רגיל	7304		500	משרד הפנים, המשרד לשוויון חברתי ופילנטרופיה
10543	הקמת מרכז שירות לעסקים	הקמת מרכז להסדרת רישוי עסקים ביישובי האשכול	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בחירת כ"א למרכז תוכנית עבודה		התחלת עבודה מול הרשויות הקמת שולחן עגול	רגיל	7304		400	משרד הפנים
פיתוח תעסוקה											
10544	הקמת מרכז להכשרה למסחר מקוון	הכשרת תושבים מהאזור למקצוע של מסחר באינטרנט	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	תכנון			רגיל	7301		167	פילנתרופיה ומשרד הפנים
סכום כולל											
										50	1,810



תחום תיירות



פיתוח תיירות

אשכול בית הכרם הינו אזור המאופיין ברב תרבותיות, נופים מרהיבים, קולינריה, פסטיבלים ופסיפס אנושי ייחודי ומרתק. ללא נכסים תיירותיים מובהקים, האזור מאתגר ומורכב, ועם זאת מהווה מרחב של הזדמנויות ובעל פוטנציאל תיירותי. לכן, על מנת להגדיל את כמות המבקרים ולתמוך בעסקי התיירות המקומיים כבסיס ליצירת שינוי משמעותי באזור, האשכול הקים גוף אזורי מקצועי אשר מלווה את הרשויות החברות באשכול והיזמים לזהות, להקים, לשדרג ולשווק מיזמים תיירותיים ברי קיימא.

פעילויות עיקריות של החממה

- בניית מסד נתונים של היצע התיירות באזור (כולל מפרט של עסקים תיירותיים, נכסים פיזיים ונכסים תדמיתיים).
- קורסים והכשרות מקצועיות בתחום התיירות על מנת לשפר את רמתם המקצועית של העוסקים בתחום.
- קיום סיורי חשיפה של מחליטנים כגון: ועדי עובדים, משאבי אנוש, סוכני תיירות ועוד.
- מאמץ שיווקי כולל ובראשו פעילות יחסי ציבור שתגביר את המודעות ליזמי התיירות באזור האשכול.
- חיבור של התיירים לאשכול והעמקת ההיכרות בינם לבין עצמם על מנת להגביר את שיתופי הפעולה ביניהם. החיבור יתבצע ע"י הקמת פורומים מקצועיים, קיום של כנס תיירות שנתי ועוד. גיבוש קבוצה של מובילי דעה ודרך בתחום התיירות אשר תהווה את הכוח המניע והמבצע בתחום התיירות באשכול.
- ייעוץ מקצועי לרשויות וחיבורים לקולות קוראים בתחום התיירות, ליווי יזמים ומשקיעים המעוניינים להקים אטרקציות תיירותיות באזור.
- סנכרון פעילות חממת התיירות עם מחלקות אחרות של האשכול כגון: סטרטגיה דיגיטלית, פרויקטים תשתיתיים שהאשכול מבצע ולחבר אליהן תוכן תיירותי.
- גיבוש תכנית פעולה למרכז מבקרים והזמנות לקידום תנועת התיירות לאזור ובתוכו.



יצירת קשר

יריב המאירי

מנהל חממת התיירות, אשכול בית הכרם
yariv@bkerem.org.il

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציין 1		תוצר חציין 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
בניית תשתית תיירותית באיזור											
10546	מקצועיות התיירים באשכול	קורסים והשתלמויות לתיירים המקומיים, כנסים מקצועיים, בקורות סמויות כדי לתת משוב - כל זאת כדי לשפר את איכות האירוח ורמתם המקצועית של התיירים באיזור	התמקצעות	כנס השקה 2 קורסים לתיירים		2 קורסים נוספים הערכות ליריד תיירות	תב"ר	7203	47	125	
10550	מאיץ	קורס בן 3-4 חודשים לשיפור הרמה המקצועית של מפעילי עסקי התיירות באיזור הקורס יהיה חלק ממרכז לשירות לעסקים	קידום תיירות	תוכנית עבודה ואיתור המינטוריוג הכנת קו"ק ופרסומו		התחלת התוכנית (10 עסקים עם פוטנציאל)	רגיל	7201		125	משרדי ממשלה
10551	בניית קהילת תיירים מגובשת	ניהול קשר קבוע עם תיירים מתחומים נבחרים במהלך השנה (ישיבות עבודה שתכליתם לשמוע את השטח ולהגיב לו) מדובר בעבודה סיוע וארגון משרדית (למקצע אותם ממנהלת העסקים)	קידום תיירות	ניהול פרום רכזי תיירות- אחד לחודש ניהול פרום ועדה מייעצת		בניית פורומים נוספים + מורי דרך ומנהלי מרכזי מבקרים	רגיל	7203			
10553	ליווי רשויות האשכול	ייעוץ לרשויות האשכול בטיפול והקמת תשתיות תיירותיות באיזור (בתי מלון, תשתיות קמפינג), עזרה בדיס כספי ממשלה ועוד	קידום תיירות	פילוט עיריית כרמיאל		פילוט דיר אלאסד	רגיל	7201			
11223	הכנת פרוגרמה תיירותית	הכנת תכנית שתהווה שילוב בין תכנית אסטרטגית לתכנית עבודה יישומית לשלוש שנים הבאות מתוך תקציב של חממת התיירות	קידום תיירות	ריכוז כל החומרים הרלוונטיים והתחלת עבודה על התכנית		הצגת תוכנית ליישום	רגיל	7202	40		
ייזום אירועים תיירותיים באזור											
10552	קיום סיורים, פסטיבלים ומופעים	למשל סיורים שבועיים מודרכים באזור, פסטיבל ימי ענף הזית, פסטיבל אוכל, בתים מארחים, הפעלת יריד איכרים למשך מספר שבועות, אירועי ספורט וכיו"ב	קידום תיירות	בניית 2 מוצרים תיירותיים שפונים לקהל הפרטי		תחילת הערכות להקמת פסטיבל גדול לשנת 2020	תב"ר	7203		30	במימון גורמי חוץ עפ
שיווק התיירות באשכול											
10538	הקמת אתר אינטרנט לתיירות	אפיון + הקמה 30,000 ש"ח מתקציב מנהלת התיירות של האשכול 163,800 ש"ח מתקציב ישראל דיגיטלית	קידום תיירות	האתר יעלה לאוויר		תחזוקת האתר באופן שוטף, מדידת האימפקט שלו על התיירות באיזור בדגש על העסקים הקטנים.	רגיל	7203,7401	30	164	ישראל דיגיטלית ותקציב התיירות
10545	הרחבת נוכחות תחום התיירות באינטרנט	הפעלת אתר ייעודי + נוכחות ברשתות חברתיות ביח' airbnb, במסעדות, ימי כיף לקבוצות וכו' 16,000 לקידום ממומן + 24,000 למיתוג (שם+לוגו)	קידום תיירות	פייסבוק + אינסטגרם פעילים, קידום שוטף של אירועים, תיירים ונקודות עניין תיירותיות דרך הרשתות החברתיות * בניית מאגר נתונים מקצועי של מורי דרך, סוכנים, מפיקים, משווקים ועיתונאים - לפחות 200 מיילים במאגר כולל מיתוג + בניית לוגו		* קידום ממומן של הרשתות. יעד של 2,500 לייקים על מנת למקסם את החשיפה לקהל הרחב. * התחלת עבודה עם תוכנת דיור (למשל - רב מסר) ומשלוח ניוזלטר מפולח קהלי יעד	רגיל	7201	40		
10547	הפקת חומרים מקצועיים	הכנת מפות, ברושורים על אתרים, תיאור ימי כיף וכיו"ב לצורך שיווק שיופצו באתרי התיירות באיזור	קידום תיירות	חוברת מקצועית לסוכנים ולמורי דרך ריכוז כלל התיירים באשכול		"מפה תיירותית + דיגיטלית שכבת תיירות דיגיטלית GIS"	תב"ר	7203	46		
10548	מהלך יח"צ מקצועי	גיוס משרד יח"צ מקצועי לשיווק התיירות באיזור + משרד שיעסוק בשיווק בפועל לשוק המוסדי. בתמחור הונח שהחל מהשנה הרביעית תהיה השתתפות במימון מצד התיירים	קידום תיירות	יציאה למכרז יח"צ ודבורות ובחירת חברת ייעוץ - והכנת מדידים כמותיים		תחילת עבודת חברת הייעוץ	רגיל	7203	70		
10549	סיורי חשיפה מקצועיים	קיום סיורים למחליטנים ומשפיענים (סוכני תיירות, עיתונאים, מורי דרך, בלוגרים וכיו"ב) בתדירות של אחת לחודש - כולל אוטובוס, אירוח ושי	קידום תיירות	סיור אחד לחודש 6 סיורים		6 סיורים	תב"ר	7203	22		במימון מלא של משרדי ממשלה וגופי תיירות
סכום כולל											
									295	319	



דיגיטציה



פיתוח טכנולוגי ודיגיטציה

היחידה הטכנולוגית של אשכול בית הכרם פועלת להטמעת כלים דיגיטליים מתקדמים ברשויות החברות בו.

פרויקטים נבחרים

- **תכנית אב דיגיטלית לרשויות האשכול** | בכל רשות נבחנו הצרכים הארגוניים והתשתיתיים מההיבט הטכנולוגי ונכתבה תכנית אב בנושא.
- **הקמת אתרי אינטרנט לאשכול ולרשויות** | האשכול מלווה הקמת אתרי אינטרנט לאשכול ולרשויות, במטרה להנגיש את המידע הקיים, לאפשר לתושבים לבצע פעולות באופן מקוון, ולעודד את השקיפות.
- **אוריינות דיגיטלית** | שיפור מיומנויות העובד בכלים דיגיטליים ברשויות תוך מתן ליווי והדרכה.
- **מתן שירותי I.T** | מתן סיוע מקצועי בכל תחומי טכנולוגיית המידע, בכללם, שירותי תמיכה, הגנה, ייעול ומניעה, כמו כן, שירותי רכש, תיקונים וייעוץ טכנולוגי.
- **שיפור טכנולוגי רוחבי של הרשויות** | נבחר ספק להקמת מערכת GIS לניהול מידע גיאוגרפי אזורי באשכול וברשויות.
- **תכנון תשתיות ממוחשבות ברשויות** | הקמה והטמעת תשתיות משותפות של דואר אלקטרוני, שרתי גיבוי ושרתי ניהול.
- **הקמת ארכיון ממוחשב לאשכול ולרשויות** | מתן פתרונות מתקדמים לצורך עבודה משרדית דיגיטלית ללא ניירת, אחסון המידע הפיזי בתוך מאגר דיגיטלי תוך מתן כלי ניהולי מתקדם.
- **מעבדת חדשנות** | הקמת מעבדת חדשנות לטובת קידום נושאים מוניציפליים באמצעות תהליכי חשיבה, תכנון וביצוע.
- **איזור חכם** | בחינה אזורית מתמדת לצורך מתן פתרונות דיגיטליים מתקדמים שיאפשרו צמיחה טכנולוגית אזורית תוך מתן דגש על יעילות וצרכים אזוריים מורכבים.
- **פתרונות מחשוב פנים ארגוני** | מתן פתרונות דיגיטליים וטכנולוגיים עבור האשכול הכולל הקמת תוכנות ואפליקציות (כגון תוכניות עבודה, ניהול פרויקטים ומשימות, מערכת לניהול כספים, מערכת לניהול כ"א ועוד) כולל הקמת התשתית הנדרשת (תקשורת, טלפוניה, וידאו קונפרנס, פתרונות מחשוב ייעודיים וכן הלאה).



יצירת קשר

סמיחה אדריס

עוזרת מנכ"ל, אשכול יישובי בית הכרם
sameeha@bkerem.org.il



פירוט משימות בתחום דיגיטציה לשנת 2019

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציין 1	תוצר חציין 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
אזור חכם										
10967	שילוב פתרון תלת מימד בתוך המרחב האיזורי	שילוב של פתרון המאפשר ראייה כלכלית / עסקית במרחב הגיאוגרפי (מערכת ה-GIS)	תכנון	אפיון		רגיל	7401			
הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול										
10531	הקמת מרכז הדרכה + הדרכה באשכול	המרכז יטפל באופן שיטתי בהטמעת הידע הנדרש להפעלת תוכנות ניהול בקרב הרשויות באשכול. העלות כוללת הקמת המרכז, פחת שנתי של כ-20% ועוד שכר של כ-200 ש"ח בשנה	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	בחירת חברה זוכה + תוכנית עבודה שנתית		תב"ר	7401		50	300
10532	רכש תוכנות ניהול	כ-300 עמדות אופיס 365 + דומיינים רשומים אחסון ב-OneDrive	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	מיפוי וסקר תשתית קיימת של תחנות קצה + תכנון התקנת תוכנות 365		תב"ר	7401			140
10533	הקמת אתרי אינטרנט לאשכול ולרשויות	אתר לאשכול + אתרים ברשויות ראמה ומגד אל כרם	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	1. סיום אתר אשכול + ראמה 2. סיום אפיון אתר מגד אלכרום ובענה בחירת מידען לביצוע עדכוני לאתרים		תב"ר	7401			400
10535	תחזוקת IT ברשויות האשכול	הכוונה להתקשר באופן ריכוזי עם ספק חיצוני שיתן מענה שוטף לרשויות האשכול לכל צרכי תחזוקת מחשבים, מדפסות וטלפונים	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	אפיון והכנת הסכם		רגיל	7401	50		200
10536	רכש תוכנות ניהול ופיתוח לאשכול	מערכת לניהול פיננסי, מעקב אחרי החלטות, מערכת לניהול מכרזים, מערכת נוכחות, ניהול טלפוניה IVR, פורטל מקומי, שרפוינט crm דינמיקס וכו'	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	מערכת ניהול כספים מערכת נוכחות		רגיל	7401			100
10965	הקמת מערכת ארכיון ממוחשב	ארכיון ממוחשב עבור הרשויות והאשכול שתאפשר מעבר למשרד ממוחשב ללא ניירות, כאשר כל המסמכים הפיזיים ייסרקו למערכת וימוינו בצורה קלה לחיפוש	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	אפיון ויצאה למכרז		רגיל	7401			180
10966	תיק תושב	הטמעת היכולת לשלם ולקבל מידע אישי בתוך אתרי האינטרנט של האשכול והרשויות	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	אפיון ומכרז / נוהל הצעות מחיר		רגיל	7401			100
10968	רכש חומרה, תשתיות ותקשורת	טיפול בכל נושאי הרכש באשכול, כולל רכישה של חומרה נדרשת, הקמת תשתיות תקשורת, שרת וטלפוניה. הקמת רשת משרדית	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	התחלת רכש		רגיל	7401			
11197	מערכת בקרה אחר קולות קוראים	המשך מתן שירות לרשויות ושימוש על ידי האשכול במערכת לאיתור קולות קוראים	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	עלייה במספר הקולות הקוראים הזוכים ברשויות ובאשכול		תב"ר	7401			103
הקמת מערכת GIS										
10534	הקמת אתר GIS אחוד	הכוונה להקים אתר אחד העובד בהרשאות הכולל בשלב הראשון את כל מידע הבסיסי שקיים במפ"י + מידע על עסקים קטנים, מיפוי פחים	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	גמר הקמת שכבות בסיסיות רמ"י, מפ"י, וועדת תכנון, עסקים, מים, תיירות, רת"ג, קק"ל. פחי אשפה, תיירנים. הקמת פורום GIS ביצוע השתלמות לנאמני GIS ברשויות		רגיל	7401			300
סכום כולל										
								50	1,823	



פעילות בתחום הקהילה והחינוך

פרויקטים נבחרים

■ **תכנית לקידום מצוינות במדע וטכנולוגיה לילדים ובני נוער** | תכנית אשר במסגרתה מתקיימים מגוון קורסי העשרה בתחום המדעים לתלמידים מצטיינים מכלל רשויות האשכול. הקורסים מתקיימים במכללת אורט בראודה במסגרת תכנית הצפון ובשלוחות נחף, משגב ומג'ד אל כרם. מטרת התוכנית, לחשוף בני נוער מיישובי הפריפריה בגליל למדע, טכנולוגיה אקדמיה ומחקר. במהלך התוכנית מתנסים התלמידים במעבדות משוכללות, פיתוח מיומנות חקר, סיורים במוסדות אקדמיים, מכוני מחקר ותעשייה.

■ **הקמת מרכזי יזמות ועיצוב** | במסגרת תכנית של המשרד לפיתוח הנגב והגליל מוקמים 2 מרכזי יזמות ועיצוב ביישובי האשכול אשר יתמקדו בהקניית חשיבה טכנולוגית, יצירתית ויזמית.

■ **פעילות פורום התושבים האזורי** | במהלך השנה החולפת הוקם פורום רב מגזרי של נציגים מכל רשויות האשכול, שעסק בפיתוח כלכלי בראיה אזורית. הפורום הוקם במטרה לייצר קבוצת "סוכני שינוי" המובילים פיתוח כלכלי-חברתי סביב מיזם כביש 85.

■ **תכנית מוכנות לחירום** | האשכול מקדם מהלך משותף עם משרד הרווחה והקואליציה לטראומה במטרה להקנות כלים וידע להתנהלות עצמאית בחירום לכל ישוב מיישובי האשכול בנפרד ולכולם יחד בראיה אזורית. התכנית מתייחסת לרובד הניהולי-ארגוני, הרובד האזרחי והרובד האזורי, ותכלול הכשרות ניהוליות, הכשרות לבעלי תפקידים, ליווי וחניכה אישיים, גיבוש תפיסת הפעלה, בניית שפה לחירום ותרגול.



יצירת קשר

סמיחה אדריס

עוזרת מנכ"ל, אשכול יישובי בית הכרם
sameeha@bkerem.org.il

נושאי המטה והאסטרטגיה עוסקים בפיתוח ארגוני ובפיתוח זרועות הביצוע של האשכול. העשייה תקודם בנתיבים הבאים:



1

תוכנית אסטרטגית לאשכול

תוכנית אב אסטרטגית למיתוג אזור בקעת בית הכרם, אשר תקבע את העתיד הרצוי של האזור, אנו נדרשים ל"מבט על" על נושא הפיתוח הכלכלי האזורי ובניית תפיסת הפעלה של האשכול.

בכוונתנו שההליך יכלול שני סוגי מרכיבים - מצד אחד מרכיבים של תכנון ופיתוח ומצד שני מרכיבים יישומיים של ביצוע בתחומים שכבר מקודמים באשכול.

2

הקמת יחידת שותפות איזורית

שותפות איזורית של כלל הגופים הפועלים באיזור. תוכנית שותפות אזורית: בשל המנהיגות החדשה הקיימת באיזור ועליית מדרגה בתהליכים האיזוריים קיים הכרח בהובלת מהלך של ביסוס השותפות האיזורית והמנהיגות הפוליטית והמקצועית. זהו תפקידו של האשכול. אנו נקדם תוכנית של לפחות בת 10 מיפגשים ונסיעה משותפת בכדי לבסס את השפה האיזורית, להעמיק היכרות ולקדם יעדים משותפים. התוכנית תתקיים במסגרת תקווה ישראלית" - תכנית משותפת של אשכול בית הכרם, בית הנשיא, משרד הפנים ואלכא-ג'וינט, המיועדת לקדם חיבורים ושותפויות בין מגוון אוכלוסיות.

3

פיתוח תעסוקה איכותית

המהלך נועד לגבש אסטרטגיה, סדר יום ותוכנית פעולה ישומית בלב הגליל סביב נושא היצור המתקדם, הפיריון בתעשייה והחדשנות הטכנולוגית, שיתורגם לצעדים אופרטיביים. לשם קידום מטרה זו יוקם פורום היגוי אזורי וצוותי עבודה נושאיים. המהלך נועד לייצר רשת ופעילות מתואמת בין כלל השחקנים הפעילים בנושא דרך פריזמה אזורית, ובניית שלם הגדול מסכום חלקיו. לתפיסתנו פעילות אזורית מתואמת תוכל להצמיח את המהלכים ולחזק את הגורמים הפעילים באזור וגם למשוך שחקנים ומשאבים חיצוניים משמעותיים (חברות, משקיעים, ארגונים, פילנתרופיה וכמובן ממשלה) לאקוסיסטם האזורי. בשל מחויבות המנהיגות האזורית והשחקנים במרחב יוכל האזור לשמש כ"מרחב מדגים" לקידום ולהטמעת חדשנות בתעשייה ולשילוב כלל האוכלוסיות באזור במהלך. אשכול בית הכרם ישמש פלטפורמה לקידום מהלכים אלו, בתיאום ובהשלמה עם מהלכים נוספים לפיתוח כלכלי במרחב האשכול ולחיצוק שיתופי פעולה אזוריים.

4

מעבר למשרדים חדשים

בימים אלה האשכול מתכנן שיפוץ במשרדים החדשים, בבניין מט"י כרמיאל הישן ברחוב משגב 16. צפי לכניסה למשרדים 1.8.2019.

5

גיוס כ"א, עדכון המבנה הארגוני, ימי העשרה וגיבוש לצוות

במהלך השנה האשכול ירחיב את צוות העובדים שלו, ויגייס עוד 8 תפקידים חדשים. בנוסף תקצבו ותכננו פעילות גיבוש רבעונית בנוסף לקורסי העשרה והשתלמויות לפי הצורך של כל עובד ועובד.

6

יח"צ ודוברות במדינות השונות

יסייעו להגברת השקיפות לעשיית האשכול ורמת המעורבות של שותפי האשכול.

פירוט משימות כלליות (בניהול המנכ"לית)

משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
בנית תוכנית שותפות אזורית											
11211	תוכנית שותפות ומנהיגות אזורית לראשי רשויות בכירים וצוות האשכול.	בשל המנהיגות החדשה הקיימת באזור ועליית מדרגה בתהליכים האיזוריים קיים הכרח בהובלת מהלך של ביסוס השותפות האזורית והמנהיגות הפוליטית והמקצועית. זהו תפקידו של האשכול. אנו נקדם תוכנית של לפחות בת 10 מפגשים ונסיעה משותפת בכדי לבסס את השפה האזורית, להעמיק היכרות ולקדם יעדים משותפים	התמקצעות	בחירת רכז יחידת שותפויות בחירת חברה שתוביל את המהלך ותחילת התוכנית		סיום התוכנית וסמינר משותף לכל המשתתפים	תב"ר	6105		200	
גיוס כ"א											
11209	גיוס כא ליחידות השונות באשכול	1. גיוס גזבר 2. מנהל יחידת שותפויות 3. מנהל יחידת טכנולוגיה וחדשנות 4. מנהל יחידה כלכלית ועסקים 5. ניהול לגיסטי של מרכז שירות לעסקים 6. מרכז לדוברת 7. מרכז ליועמש ורוח 8. מרכז למנהל תפעול ופקח	אחר	גיוס וקליטה של: גזבר, מנהל יחידות: שותפויות, כלכלה, טכנולוגיה וכא סביבה		קליטה של רוח, יועמש, דוברות	רגיל	7303,7101 7003,7002 7312,6005			
השתלמויות עובדים											
11210	השתלמויות מקצועיות לאנשי צוות האשכול	תהליכי התמקצעות של כא באשכול. כל אחד מבעלי התפקידים שמאייש את תפקידו לפחות חצי שנה באשכול, ייצא להשתלמות מקצועית. וכלל הצוות ייצא להשתלמות אחת כוללת וליום גיבוש במהלך השנה	התמקצעות	לפחות כמחצית מהצוות ייצא להשלמות. יתקיים יום גיבוש. יחל קורס ערבית לצוות		שאר הצוות ייצא להשתלמות. יתקיים יום - יומיים לימוד צוותי.	רגיל	6106	55		
מיסוד האשכול											
11214	ניהול הדירקטוריון ומועצת האיגוד	יש לקבוע ביומנים ישיבות למהלך כל שנת 2019, פרסום סיכומי ישיבה, יישום החלטות, אישורי תקציב, אישור חברים חדשים ועוד	אחר	קיום שתי ישיבות רבעוניות, אישור דוחות כספיים 2018. אישור תקציב 2019		קיום שתי ישיבות רבעוניות	רגיל	0			
מיסוד ומיצוב האשכול											
10529	יועץ וליווי תקשורתי לאשכול	הכוונה להעסיק משרד מקצועי שייחצן וידבר את האשכול	מיסוד ומיצוב האשכול	פרסום מיכרז דוברות ובחירת זוכה		תוכנית עבודה של יחצנות ודיברור. 1. לפחות שני ישיעונים במהלך השנה. 2. שני ארועים / כנסים אשכוליים (שטחים פתוחים ועסקים קטנים)	רגיל	6107	150		
מעבר למשרדים חדשים											
10528	מבנה קבע לאשכול	מעבר משרדי האשכול למבנה קבע בכרמיאל כולל רכש ציוד מחשוב, ריהוט וכיו"ב	אחר	פרסום מודעה לטובת השכרת המבנה הנוכחי 1. יציאה למכרזי פיקוח 2. תוכניות טכנולוגיה וטלוגיה מותאמות 3. רכישה של האשכול חלק מהפריטים על מנת להוזיל עלויות		מסירת מבנה הקיים, אירוע חנוכת בית למבנה האשכול החדש	רגיל	6101	300	480	משרד הפנים 300 אלף, הגנת הסביבה 200 אלף, ישראל דיגיטלית 180 אלף



משימת אב / מספר משימה	שם המשימה	הסבר ופירוט אודות המשימה	מטרת על רלוונטית	תוצר חציון 1		תוצר חציון 2	סוג תקציב	מספר סעיף תקציבי	תקציב ממקורות הרשות 2019	תקציב ממקורות חיצוניים 2019	פירוט מקורות חיצוניים
רווחה											
10884	היערכות לחירום ברשויות	היערכות הרשויות למקרי חירום, מצד אחד כישוב ומצד שני כאזור	אחר	1. סיום שלב א' של תוכנית ההכשרות-כוללת 2. סיום תשלום של כלל הרשויות לשלב א' 3. הכנת תוכנית עבודה לשלב ב'		סיום שלב ב'	תב"ר	7503	20	71	משרד הרווחה - הקואליציה לתראומה, מאצ'ינג מהרשויות.
תוכנית אסטרטגית											
11212	קידום תוכנית אסטרטגית לאיזור	תכלול כלל התוכניות הקיימות באיזור וכתיבת תוכנית אסטרטגית תפעולית	אחר	בחירת ספק לטובת מהלך התוכנית האסטרטגית		שליבים אחרונים של המהלך האסטרטגי	תב"ר	7303		200	משרד הפנים
11215	בניית מהלך שותפות איזורית לגופים במרחב	בשיתוף קרן ראסל ברי, הגוינט, עמותת מונא אנו מובילים מהלך לחיזוק השותפות האיזורית, לביסוס המנועים הקיימים ולצמיחה של חדשים, להצגת יעדים איזוריים משותפים ועד למיתוג האיזור	אחר	גיוס רפרנטים למהלך בשיתוף עם מונא. מפוי כלל השותפים. לפחות שני מפגשים משותפים עם כלל השותפים הרלוונטיים		שני מפגשים נוספים עם כלל השותפים מימוש לפחות שני יעדים שהצבנו. כנס משותף בתחום האיזוריות	תב"ר	7303			
סכום כולל											
									525	951	



נספח תר"ש צרכים לשנים 2019-2023



3

הקמת מרכז שרות
אזורי לעסקים

←----

2

הקמת מערך
אכיפה אזורי

←----

1

גיבוש תכנית
אסטרטגית לאזור

←----

6

הפעלת תכנית
לאוריינות דיגיטלית

←----

5

הקמת מוקד אזורי

←----

4

העמקת שותפות
אזורית רב מגזרית

←----

9

קידום תחום התכנון
האיזורי / מרחבים
ציבוריים

←----

8

הרחבת מערך
השירותים הדיגיטליים
לרשויות האשכול

←----

7

אתרי אינטרנט
לרשויות האשכול

←----

מס' משימה	שם המשימה	משימת אב	מטרת על	משימת אב תחום	הסבר ופירוט אודות המשימה	אחראי	סוג תקציב	שנת התחלה	שנת סיום	עלות בתר"ש ממקורות הרשות	עלות בתר"ש ממקורות חוץ	פירוט ממקורות חוץ	תוספת תקני כ"א מבוקשת בתר"ש
11224	תכנית אב לשטחים הפתוחים	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11222	מתווה טיפול בפסולת פסדים	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	כוונת שלושת האשכולות הצפוניים לפרסם מתווה משותף לטיפול בפסולת הפסדים יפורסם מכרז משותף ויבחר זכין 1	דימה	תב"ר	2019	2019	1220	1120	המהגנ"ס	
11221	בחינת תוכנית סביבתית קו"ק 7714	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה				2019	2019				
11218	מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11207	ניצול יתרות סביבה שווה ברשויות	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה				2019	2023				
11204	פארק קקל דיר אלאסד	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11203	הקמת מוקד בקרה ופניות תושבים	קו טלפון חם לתושב	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	קו טלפון חם לתושב				2019	2019				
11202	שיקום מחצבה במג'ד אל כרום - פארק	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11201	טיילת 85	הקמת יחידת תכנון וביצוע	תכנון	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11200	גן משחקים נחף-קק"ל	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11199	יום עיון / למידה	יום עיון / למידה	התמקצעות	יום עיון/למידה				2019	2019				
11198	גיוס כ"א	קליטת כח אדם ליחידה הסביבתית	שמירה על הסביבה	קליטת כח אדם ליחידה הסביבתית				2019	2019				
11082	השקת פרוייקטים סביבתיים	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
11081	תכנון שבילים בקניון הנעלם+ביצוע	הקמת יחידת תכנון וביצוע	פיתוח מרחבים ציבוריים	הקמת יחידת תכנון וביצוע				2019	2019				
10882	טיילת 85	הקמת יחידת תכנון וביצוע	תכנון	הקמת יחידת תכנון וביצוע	תכנון מפורט למקטע של נחף, באורך של 4 ק"מ, סיום מדידה ובחירת אדריכל נוף. התחלת התכנון המפורט"	מרגריטה	תב"ר	2019	2019	1770000		משרד הפנים 300,000 שטחים פתוחים 500,000 משרד התחבורה 970,000	
10879	קמפיין הסברה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה		מרגריטה	רגיל	2019	2019	30	280	הגנס	
10878	מרכזי מחזור	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שיפוץ\שדרוג מרכזי מחזור במשגב וכרמיאל	דימה	רגיל	2019	2019	90	820	הגנס	
10877	הפעלת שירותי טיאוט	טיאוט	שמירה על הסביבה	טיאוט		דימה	רגיל	2019	2019	4000	3000	הגנס	1
10876	רכש עגלות אשפה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	עגלות אשפה ואשפתונים	דימה	רגיל	2020	2023	100	900	הגנס	
10875	ניקיון ושיקום מפגעי פסולת בניין	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה		דימה	רגיל	2020	2023	360	3240	הגנס	
10874	שיפוץ מכולות	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה		דימה	רגיל	2019	2019	60	540	הגנס	

מס' משימה	שם המשימה	משימת אב	מטרת על	משימת אב תחום	הסבר ופירוט אודות המשימה	אחראי	סוג תקציב	שנת התחלה	שנת סיום	עלות בתר"ש ממקורות הרשות	עלות בתר"ש ממקורות חוץ	פירוט ממקורות חוץ	תוספת תקני כ"א מבוקשת בתר"ש
10873	רכישת מכולות ודחסנים	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה	שמירה על הסביבה		דימה	רגיל	2019	2019	200	1800	הגנס	
10872	רכש כלי צמ"ה	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	משאית לפינוי אשפה, מכונות טיאוט, מחפרונים, טרקטורים וריינג'רים	דימה	רגיל	2019	2019	800	7200	הגנס	
10871	הצבת מסתורים ברשויות	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת		דימה	רגיל	2020	2023	200	1800	מהגנס	
10525	הקמת מערך אכיפה סביבתית	אכיפה סביבתית	שמירה על הסביבה	אכיפה סביבתית	המערך יכלול מפקח אחד לכל הרשויות הערביות, עם הזמן יגויסו עוד 2 מפקחים, במקביל תוסדר המעטפת המשפטית, ירכש ציוד יכתבו נהלי עבודה וכיו"ב	מרגריטה	רגיל	2019	2019	250	2250	משרד להגנס	1
10524	בדיקת היתכנות להקמת מתקן לטיפול בפסולת	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת		דימה	רגיל	2019	2020		200	מותנה באיתור מקור חיצוני	
10523	בדיקת היתכנות להקמת מתקן טיפול בפסולת בניין באשכול	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	היות שהכדאיות הכלכלית אינה ברורה תבוצע בדיקת התכנות כלכלית לנושא	דימה	רגיל	2019	2020		50	משרד להגנס"ס	
10522	הטמעת נוהל טיפול פסולת בניין	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	הטמעת נוהל פינוי פסולת בניין ברשויות הערביות שבאשכול. הכוונה שהרשויות ישתתפו בעלויות הצבת ופינוי מכולות פסולת בניין באתרי בניה / שיפוץ	דימה	רגיל	2019	2019				
10521	הצבת טמוני קרקע ומיכלים עיליים	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	יוצבו כ-100 טמוני קרקע ו-100 עיליים בשכונה החדשה בכרמיאל	דימה	רגיל	2019	2019	350	3150	קול קורא משרד להגנ	
10520	רכישת משאיות אשפה	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	מיועד לכרמיאל ומשגב. האשכול ירכוש משאיות לאשכול מכספי קול קורא ויעמידם לשימוש הרשויות המקומיות	דימה	רגיל	2019	2019	110	1000	קול קורא משרד להגנ	
10519	הקמת מתקן קומפוסטציה במ"א משגב	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	לטיפול בפסולת האורגנית בעיקר של המועצה	דימה	תב"ר	2019	2019	260	2340	קול קורא משרד הגנ	
10518	הטמעת טכנולוגיה לבקרת פינוי	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	הכוונה להטמיע שבבים בפחים, טכנולוגיות מעקב אחרי מסלולי פינוי, אפליקציה ניהולית לניידים, שקילה על משאיות, מצלמות וכו'. העלות מורכבת מהקמה ח"פ ומתחזוקה שוטפת. יש לשים לב כי האשכול מממן ב-100% את הריטיינר החדשי החל מהשנה ה-2 להתקשרות. סכום משוער של 108 אלף ש"ח בשנה	דימה	תב"ר	2019	2019	136	1250	קול קורא משרד להגנס	
10517	הקמת תחנת מעבר	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	הכוונה להקים תחנת מעבר משותפת לפסולת יבשה לישובים בענה ודיר אסד בשטח 6 דונם	דימה	תב"ר	2019	2019	200	1800	משרד הגנ	
10516	הפעלת שירותי איסוף ופינוי פסולת	טיפול בפסולת	שמירה על הסביבה	טיפול בפסולת	בכל רשויות האשכול כולל כרמיאל וכולל ראמה	דימה	רגיל	2019	2019	66000	12000	המשרד להגנת הסביבה + משרד האוצר	4
5645	שדרוג תשתיות	מוקד שליטה ובקרה	שמירה על הסביבה	הפעלת מוקד בקרה + אכיפה תפעול מצלמות ומערכות בקרה	600 אלף ₪ בשנה	מרגריטה	תב"ר	2019	2023	200			
11217	גיוס כספים - איחוד אירופי	בתי הבד	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בתי הבד	האשכול מגיש קו"ק לאיחוד האירופי לגיוס תקציבים לשיקום תעשיית השמן	רונית + סמיחה		2019	2019				
11216	השבחת איכות שמן הזית ומיתוג השמן	בתי הבד	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בתי הבד		סמיחה		2019	2019				

מס' משימה	שם המשימה	משימת אב	מטרת על	משימת אב תחום	הסבר ופירוט אודות המשימה	אחראי	סוג תקציב	שנת התחלה	שנת סיום	עלות בתר"ש ממקורות הרשות	עלות בתר"ש ממקורות חוץ	פירוט ממקורות חוץ	תוספת תקני כ"א מבוקשת בתר"ש
10996	ביצוע פילוט השקיה בבתי בד	בתי הבד	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בתי הבד		סמיחה		2019	2019				
10886	ייעוץ משפטי	בתי הבד	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בתי הבד	ייעוץ משפטי להקמת אגודה שיתופית	סמיחה	תב"ר	2019	2019		50000	משרד שוויון חברתי	
10883	רישום אגודה שיתופית למגדלים ובעלי בתי הבד	בתי הבד	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	בתי הבד	להקים עמותה שיתופית שתנהל את האדמות כדי לקבל שמן זית איכותי	סמיחה	תב"ר	2019	2019		500000	פיתוח כלכלי - שוויון חברתי	
10973	הקמת מערך אזורי לפריון בתעשייה	פיתוח תעסוקה	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	פיתוח תעסוקה	הקמת מערך אזורי לפריון בתעשייה חדשנית: בתחום הייצור המתקדם. ישי, רונן ואסף	רונית	תב"ר	2019	2021	500000			
10544	הקמת מרכז להכשרה למסחר מקוון	פיתוח תעסוקה	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	פיתוח תעסוקה	הכשרת תושבים מהאזור למקצוע של מסחר באינטרנט	אחראי/ת תחום פיתוח כלכלי	רגיל	2019	2019		500	פילנתרופיה ומשרד הפנים	
10543	הקמת מרכז שירות לעסקים	סיוע לעסקים	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	סיוע לעסקים	הקמת מרכז להסדרת רישוי עסקים ביישובי האשכול	אחראי/ת תחום פיתוח כלכלי	רגיל	2019	2019		3000	משרד הפנים	1
10542	הקמת מנהלת עסקים	סיוע לעסקים	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	סיוע לעסקים	המינהלת שתתופעל ע"י עובד ייעודי, תטפל בקידום ותמיכה מקצועית, הנגשת אשראי ומימון, בניית קהילת בעלי עסקים ופיתוח יזמות ופיתוח שיתופי פעולה	אחראי/ת תחום פיתוח כלכלי	רגיל	2019	2019		2500	משרד הפנים, המשרד לשוויון חברתי ופילנתרופיה	1
10541	הקמת מרכז למסחר מקוון	הנגשת עסקים	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	הנגשת עסקים	הקמת חנויות אינטרנטיות או שימוש בפלטפורמות הקיימות. החל משנת 2021 המיזם "יחזיק את עצמו". מחייב הקצאת עובד ייעודי לנושא באשכול	אחראי/ת תחום פיתוח כלכלי	רגיל	2019	2019		500	משרד הפנים + פילנתרופיה	1
10540	סטרטר דיגיטלי	הנגשת עסקים	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	הנגשת עסקים	הקמת דפי נחיתה וקישורים לכ- 300 עסקים לצורך קידום נוכחותם באינטרנט	אחראי/ת תחום פיתוח כלכלי	רגיל	2019	2019		180	ישראל דיגיטלית	
10539	תוכנית אב לשילוט לעסקים	הנגשת עסקים	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	הנגשת עסקים	הכנת תכנית לשילוט לסוגיו השונים (רחובות, בתים, עסקים, תנועה פרסומיים וכיו"ב) ויישומה בעתיד מתקציב כל רשות	אחראי/ת תחום פיתוח כלכלי	רגיל	2019	2019		600	משרד הפנים	
11223	הכנת פרוגרמה תיירותית	בניית תשתית תיירותית באיזור	קידום תיירות	בניית תשתית תיירותית באיזור		יריב		2019	2019				
10553	ליווי רשויות האשכול	בניית תשתית תיירותית באיזור	קידום תיירות	בניית תשתית תיירותית באיזור	ייעוץ לרשויות האשכול בטיפוח והקמת תשתיות תיירותיות באיזור (בתי מלון, תשתיות קמפינג), עזרה בדיוס כספי ממשלה ועוד	יריב	רגיל	2019	2019				
10552	קיום סיוורים, פסטיבלים ומופעים	יזום אירועים תירותים באזור	קידום תיירות	יזום אירועים תירותים באזור	למשל סיוורים שבועיים מודרכים באזור, פסטיבל ימי ענף הזית, פסטיבל אוכל, בתים מארחים, הפעלת יריד איכרים למשך מספר שבועות, אירועי ספורט וכיו"ב	יריב	רגיל	2019	2019			במימון גורמי חוץ עפ	
10551	בניית קהילת תיירנים מגובשת	בניית תשתית תיירותית באיזור	קידום תיירות	בניית תשתית תיירותית באיזור	ניהול קשר קבוע עם תירנים מתחומים נבחרים במהלך השנה (ישיבות עבודה שתכליתם לשמוע את השטח ולהגיב לו) מדובר בעבודה סיוע וארגון משרדית	יריב	רגיל	2019	2019	500			
10550	מאיץ	בניית תשתית תיירותית באיזור	קידום תיירות	בניית תשתית תיירותית באיזור	קורס בן 3-4 חודשים לשיפור הרמה המקצועית של מפעילי עסקי התיירות באיזור	יריב	רגיל	2019	2019		500	משרדי ממשלה	
10549	סיוירי חשיפה מקצועיים	שיווק התיירות באשכול	קידום תיירות	שיווק התיירות באשכול	קיום סיוורים למחליטנים ומשפיענים (סוכני תיירות, עיתונאים, מורי דרך, בלוגרים וכיו"ב) בתדירות של אחת לחודש - כולל אוטובוס, אירוח ושי	יריב	רגיל	2019	2019			במימון מלא של משרדי ממשלה וגופי תיירות	

מס' משימה	שם המשימה	משימת אב	מטרת על	משימת אב תחום	הסבר ופירוט אודות המשימה	אחראי	סוג תקציב	שנת התחלה	שנת סיום	עלות בתר"ש ממקורות הרשות	עלות בתר"ש ממקורות חוץ	פירוט ממקורות חוץ	תוספת תקני כ"א מבוקשת בתר"ש
10548	מהלך יח"צ מקצועי	שיווק התיירות באשכול	קידום תיירות	שיווק התיירות באשכול	גיוס משרד יח"צ מקצועי לשיווק התיירות באיזור + משרד שיעסוק בשיווק בפועל לשוק המוסדי. בתמחור הונח שהחל מהשנה הרביעית תהיה השתתפות במימון מצד התיירנים	יריב	רגיל	2019	2019	500			
10547	הפקת חומרים מקצועיים	שיווק התיירות באשכול	קידום תיירות	שיווק התיירות באשכול	הכנת מפות, ברושורים על אתרים, תיאור ימי כיף וכיו"ב לצורך שיווק שיפוצו באתרי התיירות באיזור	יריב	רגיל	2019	2019	300			
10546	מקצועיות התיירנים באשכול	בניית תשתית תיירותית באיזור	התמקצעות	בניית תשתית תיירותית באיזור	קורסים והשתלמויות לתיירנים המקומיים, כנסים מקצועיים, בקרות סמויות כדי לתת משוב - כל זאת כדי לשפר את איכות האירוח ורמת ם המקצועית של התיירנים באיזור	יריב	רגיל	2019	2019	750		קורסים והשתלמויות של משרד התיירות	
10545	הרחבת נוכחות תחום התיירות באינטרנט	שיווק התיירות באשכול	קידום תיירות	שיווק התיירות באשכול	הפעלת אתר ייעודי + נוכחות ברשתות חברתיות שתאפשר גם אפשרות לבצע הזמנות אונליין ביח' airbnb, במסעדות, ימי כיף לקבוצות וכו'	יריב	רגיל	2019	2019	500			
10538	הקמת אתר אינטרנט לתיירות	שיווק התיירות באשכול	קידום תיירות	שיווק התיירות באשכול	אפיון + הקמה	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019		100	ישראל דיגיטלית	
11206	תוכן לאתר האינטרנט	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול		מרגריטה		2019	2023				
11205	ניהול עמוד הפייסבוק של האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול		מרגריטה		2019	2023				
11197	מערכת בקרה אחר קולות קוראים	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול		מרגריטה		2019	2019				
10968	רכש חומרה, תשתיות ותקשורת	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	טיפול בכל נושאי הרכש באשכול, כולל רכישה של חומרה נדרשת, הקמת תשתיות תקשורת, שרת וטלפוניה. הקמת רשת משרדית.	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019				
10967	שילוב פתרון תלת מימד בתוך המרחב האיזורי	אזור חכם	תכנון	אזור חכם	שילוב של פתרון המאפשר ראייה כלכלית / עסקית במרחב הגיאוגרפי (מערכת ה - GIS)	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019			ישראל דיגיטלית	
10966	תיק תושב	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת היכולת לשלם ולקבל מידע אישי בתוך אתרי האינטרנט של האשכול והרשויות	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019			ישראל דיגיטלית	
10965	הקמת מערכת ארכיון ממוחשב	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	ארכיון ממוחשב עבור הרשויות והאשכול שתאפשר מעבר למשרד ממוחשב ללא ניירות, כאשר כל המסמכים הפיזיים ייסרקו למערכת וימוינו בצורה קלה לחיפוש	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019			משרד הפנים	
10537	ניהול מידע באשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הקמת יכולת לאיתור המידע באשכול וניהולו (BI)	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2020	2023		100	ישראל דיגיטלית	
10536	רכש תוכנות ניהול ופיתוח לאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	מערכת לניהול פיננסי, מעקב אחרי החלטות, מערכת לניהול מכרזים, מערכת נוכחות, ניהול טלפוניה IVR, פורטל מקומי, שרפוינט crm דינמיס וכו'	אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019		200	ישראל דיגיטלית	

מס' משימה	שם המשימה	משימת אב	מטרת על	משימת אב תחום	הסבר ופירוט אודות המשימה		אחראי	סוג תקציב	שנת התחלה	שנת סיום	עלות בתר"ש ממקורות הרשות	עלות בתר"ש ממקורות חוץ	פירוט ממקורות חוץ	תוספת תקני כ"א מבוקשת בתר"ש
10535	תחזוקת ד"ר ברשויות האשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הכוונה להתקשר באופן ריכוזי עם ספק חיצוני שיתן מענה שוטף לרשויות האשכול לכל צרכי תחזוקת מחשבים, מדפסות וטלפונים		אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019		1000	ישראל דיגיטלית והרשויות	
10534	הקמת אתר GIS אחוד	הקמת מערכת GIS	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הקמת מערכת GIS	הכוונה להקים אתר אחד העובד בהרשאות הכולל בשלב הראשון את כל מידע הבסיסי שקיים במפ"י + מידע על עסקים קטנים, מיפוי פחים		אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019		600	ישראל דיגיטלית	
10533	הקמת אתרי אינטרנט לאשכול ולרשויות	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	אתר לאשכול + אתרים ברשויות ראמה ומגד אל כרם		אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019	400			
10532	רכש תוכנות ניהול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	כ-300 עמדות אופיס 365 + דומיינים רשומים אחסון ב - OneDrive		אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019		140	ישראל דיגיטלית	
10531	הקמת מרכז הדרכה + הדרכה באשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	הטמעת כלים דיגיטליים ברשויות ובאשכול	הטמעת כלי ניהול דיגיטליים ברשויות האשכול	המרכז יטפל באופן שיטתי בהטמעת הידע הנדרש להפעלת תוכנות ניהול בקרב הרשויות באשכול. העלות כוללת הקמת המרכז, פחת שנתי של כ-20% ועוד שכר של כ-200 א' ש"ח בשנה		אחראי/ת תחום דיגיטציה	רגיל	2019	2019		1300	ישראל דיגיטלית	
10527	הקמת מרכז שליטה ובקרה אזורי	אזור חכם	שמירה על הסביבה	אזור חכם	המשימה כוללת אפיון הצורך, הציוד, אופן הפריסה, שיטת התקשורת הצבת המצלמות, מערכות כריזה, תאורה חכמה וכיו"ב		אחראי/ת תחום דיגיטציה	תב"ר	2019	2019		1800	ישראל דיגיטלית (1.8) + רשויות (9.4)	
8717	מכרז למערכת GIS	הקמת מערכת GIS	שמירה על הסביבה	הקמת מערכת GIS					2019	2019				
11215	בניית מהלך שותפות איזורית לגופים במרחב.	תוכנית אסטרטגית	אחר	תוכנית אסטרטגית					2019	2019				
11214	ניהול הדירקטוריון ומועצת האיגוד	מיסוד האשכול	אחר	מיסוד האשכול					2019	2019				
11213	גיוס משאבים והכנסות לאשכול	מיסוד האשכול	אחר	מיסוד האשכול					2019	2019				
11212	קידום תוכנית אסטרטגית לאיזור	תוכנית אסטרטגית	אחר	תוכנית אסטרטגית					2019	2019				
11211	תוכנית שותפות ומנהיגות איזורית לראשי רשויות, בכירים וצוות האשכול	בניית תוכנית שותפות אזורית	התמקצעות	בניית תוכנית שותפות אזורית					2019	2019				
11210	השתלמויות מקצועיות לאנשי צוות האשכול	השתלמויות עובדים	התמקצעות	השתלמויות עובדים					2019	2019				
11209	גיוס כ"א ליחידות השונות באשכול	גיוס כ"א	אחר	גיוס כ"א					2019	2019				
10976	גיוס עובדים למרכז אזורי לעסקים	גיוס כ"א	פיתוח כלכלי (תעסוקה ועסקים)	גיוס כ"א	גיוס 3 תפקידים: מנהל, תברואן ומזכירה		רונית	תב"ר	2019	2021		2000000	משרד הפנים	3

מס' משימה	שם המשימה	משימת אב	מטרת על	משימת אב תחום	הסבר ופירוט אודות המשימה	אחראי	סוג תקציב	שנת התחלה	שנת סיום	עלות בתר"ש ממקורות הרשות	עלות בתר"ש ממקורות חוץ	פירוט ממקורות חוץ	תוספת תקני כ"א מבוקשת בתר"ש
10975	גיוס רכז תקווה ישראלית	גיוס כ"א	אחר	גיוס כ"א		רונית	תב"ר	2019	2020		400000	בית הנשיא	0.75
10974	גיוס מנהל פרוייקטים	גיוס כ"א	אחר	גיוס כ"א		רונית	תב"ר	2019	2019	300000		תקציב יחידה כלכלית	1
10972	בניית התוכנית	בניית תוכנית שותפות אזורית	אחר	בניית תוכנית שותפות אזורית	בניית תוכנית לביסוס והעמקת השותפות בין הרשויות באזור	רונית	תב"ר	2019	2019		200000	תקווה ישראלית	
10971	גיוס חברת מיתוג ודברות	דוברות ויח"צ	אחר	דוברות ויח"צ	גיוס חברה למיתוג ודברור פעילות האשכול. מתוך תקציב של תוכנית אסטרטגית - תקציב אשכולות 2018	סמיחה	תב"ר	2019	2019		130000	משרד הפנים - תקציב אשכולות	
10970	גיוס יועץ	תוכנית אסטרטגית	אחר	תוכנית אסטרטגית	הכנת תוכנית אסטרטגית אזורית	רונית	תב"ר	2019	2020		200000	משרד הפנים - תקציב אשכולות	
10969	יציאה למכרז קבלן לביצוע	מעבר למשרדים חדשים	אחר	מעבר למשרדים חדשים	הכנת מכרז פומבי לביצוע עבודות השיפוץ במשרדים החדשים	סמיחה	רגיל	2019	2019	120000	700000	ישראל דיג'יטלית משרד 180,000 הפנים 300,000 הגנת הסביבה 200,000	
10884	היערכות לחירום ברשויות	רווחה	אחר	רווחה	היערכות הרשויות למקרי חירום, מצד אחד כישוב ומצד שני כאזור	סמיחה	תב"ר	2019	2019		90000	משרד הרווחה- הקואליציה לתראומה, מאצ'ינג מהרשויות	
10530	הקמת יחידות ארגוניות חדשות באשכול (שותפויות, תשתיות ומידע)	מיסוד האשכול	תכנון	מיסוד האשכול		רונית	רגיל	2019	2019		1000	משרד הפנים	1
10529	יועץ וליווי תקשורתי לאשכול	מיסוד ומיצוב האשכול	מיסוד ומיצוב האשכול	מיסוד ומיצוב האשכול	הכוונה להעסיק משרד מקצועי שייחצן וידוורר את האשכול	מנכ"לית	רגיל	2019	2019	750			
10528	מבנה קבע לאשכול	מעבר למשרדים חדשים	אחר	מעבר למשרדים חדשים	מעבר משרדי האשכול למבנה קבע בכרמיאל כולל רכש ציוד מחשוב, ריהוט וכיו"ב	מנכ"לית	רגיל	2019	2019	600			
10526	הקמה פיסית של המוקד והכלים שמרשתים אותו	הקמת משל"ט 106-1	שמירה על הסביבה	הקמת משל"ט 106-1	המוקד יוקם במבנה החדש של האשכול מחייב אפיין מפורט של ציוד תוכנה ונהלי עבודה	מרגריטה	תב"ר	2019	2019	3200		משרדי ממשלה + השתתפות הרשויות	1

איגוד ערים אשכול רשויות בית הכרם הגלילי

טל': 04-8276500 | פקס: 04-8276505 | הסביונים 25 א', כרמיאל, ת.ד. 4350

www.bkerem.org.il

