



2 חזון
3 דבר יו"ר האשכול
3 דבר מנכ"לית האשכול
4 צוות האשכול
5 מבנה ארגוני
סיכום 2019	
6 הגדלת מקורות ההכנסה ברשויות
6 פורום רווחה
7 מרחבים ציבוריים
8 מרחבים ציבוריים מקומיים
9 דיגיטציה וחדשנות טכנולוגית מקומית ואזורית
9 ארץ כרמי זית
10 מערך הפסולת והניקיון האזורי
10 יצירת מרחבים בטוחים
11 אכיפה סביבתית אזורית
11 פיתוח אזורי תחרותי 4.0
12 חדשנות בשירות הניידות במרחב
12 התאגדות בעלי בתי בד
גיוס משאבים	
13
התכנסויות 2019	
14 ערב עיון לעסקים קטנים ובינוניים
14 כנס מרחב חיים משותף
14 שולחנות עגולים ליצירת מרחבים בטוחים
15 השקת לשכת העסקים - פיילוט מג'ד אל כרום
15 נוכחות פיזית
15 נוכחות דיגיטלית
תכנית עבודה לשנת 2020	
17-16 דיגיטציה
19-18 סביבה
21-20 פיתוח כלכלי, תעסוקה ועסקים
21 תיירות
23-22 תשתיות
25-24 קהילה וחברה
27-26 נושאי מנכ"ל
27 תקציב
28 צור קשר



**אשכול בית הכרם יהווה מנוף
ליצירה ומימוש הזדמנויות כלכליות,
סביבתיות וחברתיות חדשות במרחב.**

**יקדם צמיחה וחדשנות באזור,
ייצור תשתיות של אמון ושיתוף
בין הרשויות החברות בו
וכלל הגופים הפועלים בגליל.**



בימים אלו אנו מסכמים שנת פעילות ראשונה בכהונתי כיו"ר האשכול ומשיקים את תכנית העבודה לשנת 2020.

בשנה שחלפה נחשפנו ליוזמות משותפות, הכרנו טוב יותר את הרשויות החברות באשכול, למדנו אודות הכוחות והאתגרים של כל אחת ואחת, חיזקנו את הקשר עם שדרת ניהול של כל רשות, קיימנו ישיבות מטה ייעודיות, מפגשים עם שרים בממשלה ועוד.

משימתו של אשכול בית הכרם להוביל מהלכי פיתוח אזוריים ומתוך כך, מתמקדת תכנית העבודה 2020 בתכניות המקדמות את משימתנו כדוגמת - הקמת מרכז רישוי לעסקים, פיתוח תעסוקה ייחודית מתקדמת 4.0, קידום דיגיטציה, תמיכה בתיירות מקומית, מיפוי

פיתוח תחבורה ציבורית וחכמה, תכנון והקמת טיילת 85, פיתוח הטיילת בדיר אל אסד, יצירת מרחבים בטוחים, הערכות לחירום, הקמת מרכזים לבעלי צרכים מיוחדים ועוד.

כפי שתיארתי בתחילת דרכנו המשותפת, אני רואה באשכול התגשמות חזון של דו קיום בינינו לבין שכנינו ומאמין בכל לב כי דרך פלטפורמה זאת נוביל לשגשוג אזורי שכולנו כה שואפים אליו. יוזמת האשכולות סוללת בפנינו ראשי הרשויות הזדמנות היסטורית לקדם ולשפר את איכות חיי תושבי בקעת בית הכרם.

**תודתי לעושים במלאכה, לדני עברי ראש המ"א משגב, סליבי סלים ראש מ"מ מג'ד-אל-כרום, אחמד דבאח ראש מ"מ דיר-אל-אסד, עלי חליל ראש מ"מ בענה, עבד אל באסט קייס ראש מ"מ נח'ף, שאוקי לטיף ראש מ"מ ראמה, לחברי הדירקטוריון, לרונית עובדיה מנכ"לית האשכול ולעובדי האשכול.
מאחל לכולנו שנת עשייה ושותפות מוצלחת!**

משה קונינסקי

ראש העיר כרמיאל ויו"ר אשכול בית הכרם



היום האחרון של שנת 2019 היה עבור אשכול בית הכרם אחד הימים המיוחדים והסמליים ביותר. הבוקר החל עם בשורה על המשך מימון מערך הפסולת האזורי לשנתיים נוספות מתקציבי ממשלה, בצהריים התקיימה ישיבת דירקטוריון בה אושר תקציב 2020 פה אחד ואחה"צ נערך אירוע חניכת משרדי האשכול החדשים. באירוע התכנסנו עם כלל שותפינו ועמיתינו לאורך הדרך והבענו את תודתנו על השותפות והאמון.

אני שמחה להמשיך ולבנות את עתידו של אשכול בית הכרם בשנת 2020 ולספק שירות איכותי לרשויות ולתושבים מידי יום. הישגי הפיתוח והמינוף נמשכים, האשכול מקדם תכניות חדשניות להעלאת איכות החיים במגוון רחב של פרויקטים בתחומי האכיפה, הפיתוח

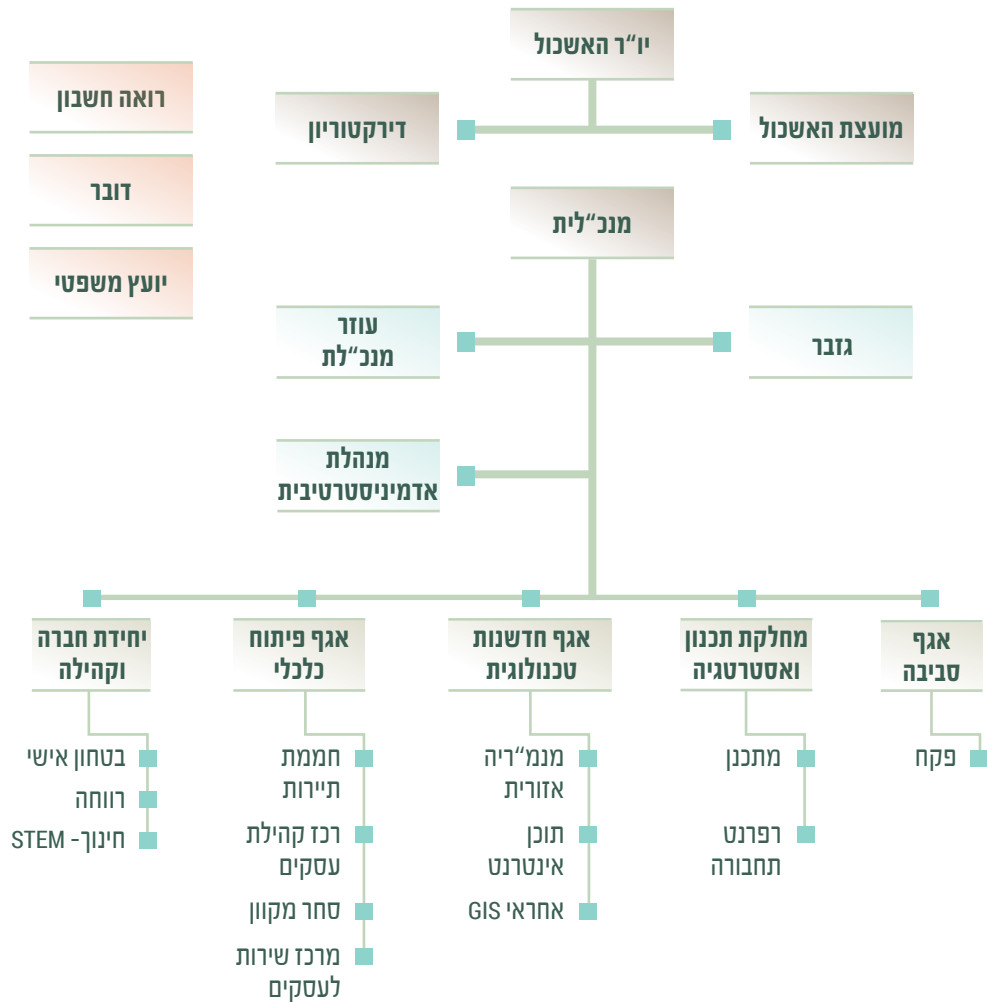
הכלכלי, דיגיטציה, תכנון, ביטחון אישי, חינוך טכנולוגי, רווחה, סביבה, וטרינריה ותשתיות. צוות האשכול בשיתוף פעולה עם רשויות האשכול השקיע מחשבה ועבודה רבה בתכנית העבודה כך שתענה לצרכי האזור.

תודתי ליו"ר האשכול וראש עיריית כרמיאל, מר משה קונינסקי ולראשי רשויות האשכול. תודה לכל הגופים, הארגונים, והשותפים הרבים שלנו לדרך על הבעת האמון ושיתופי הפעולה לקידום האיזור.

רונית עובדיה,

מנכ"לית אשכול בית הכרם





רונית עובדיה
מנכ"לית



דימה גולדין
מנהל אגף סביבה



סמיחה אידריס
מנהלת אגף דיגיטציה



אלרו זולפי
גזבר



יעל ספיר
מנהלת אדמיניסטרטיבית



מג'די עבד אל רחמן
מנהל תחום פיתוח כלכלי



מרגיטה לייבמן וייס
מנהלת פרויקטים



אושרית ברבי
ע. מנכ"לית



גלי הוכמן ברשאי
מנהלת חברה וקהילה



ראוי עדנאן
רכז קהילת עסקים יישובית

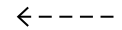
כחלק מתפיסת השותפות אנו מזמינים אתכם לקחת חלק בעשיית האשכול ולהציע פרויקטים, מיזמים ואתגרים העומדים לפתחו של האזור. בסוף חוברת זו תמצאו פתקים בהם ניתן לרשום ולהעביר אלינו.

שתפו אותנו!





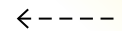
1 הגדלת מקורות ההכנסה ברשויות



קבלת הצ'ק הראשון מהכנסות איזור התעשייה בר-לב

הסכם היסטורי מומש השנה: בזכות השותפות באשכול ובשיתוף פעולה עם משרדי הממשלה - המועצות המקומיות בענה, דיר אל אסד ומג'ד אל כרום הצטרפו לשותפות באיזור התעשייה בר-לב שהעניקה לכל אחת מהן תוספת מש' מעותית בהכנסות השנתיות. האשכול מלווה את הרשויות בתכנית להשקעת הכנסות אלו בפרוייקט שיסייע לצמיחת הרשויות יחד.

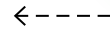
2 פורום הרווחה



כנס פתיחת תכנית הערכות לחירום- שלב א'

היערכות **האזור לחירום** - שת"פ בהובלת אשכול בית הכרם, הקואליציה לטראומה ומשרד הרווחה. **שלב א'**: ליווי צמוד לרשויות בבניית מערך החירום- מיפוי צרכים, מערך ארגוני והכשרות ברשויות. **שלב ב'**: הקמת מערך אזורי - בניית תחום המתנדבים והכשרות מקצועיות לבעלי התפקידים במכלול האוכלוסייה, במרכז ההכשרות החדש שלנו.

3 מרחבים ציבוריים



שטחים ציבוריים הינם חלק מאיכות חיים לכלל התושבים באיזור. שטח ציבורי מוזנח והיעדר שטחים ציבוריים איכותיים קוראים לתופעות ונדלזם ועבריינות פסולת. האשכול מקדם פרוייקטים אזוריים עתירי משאבים לרווחת הציבור.

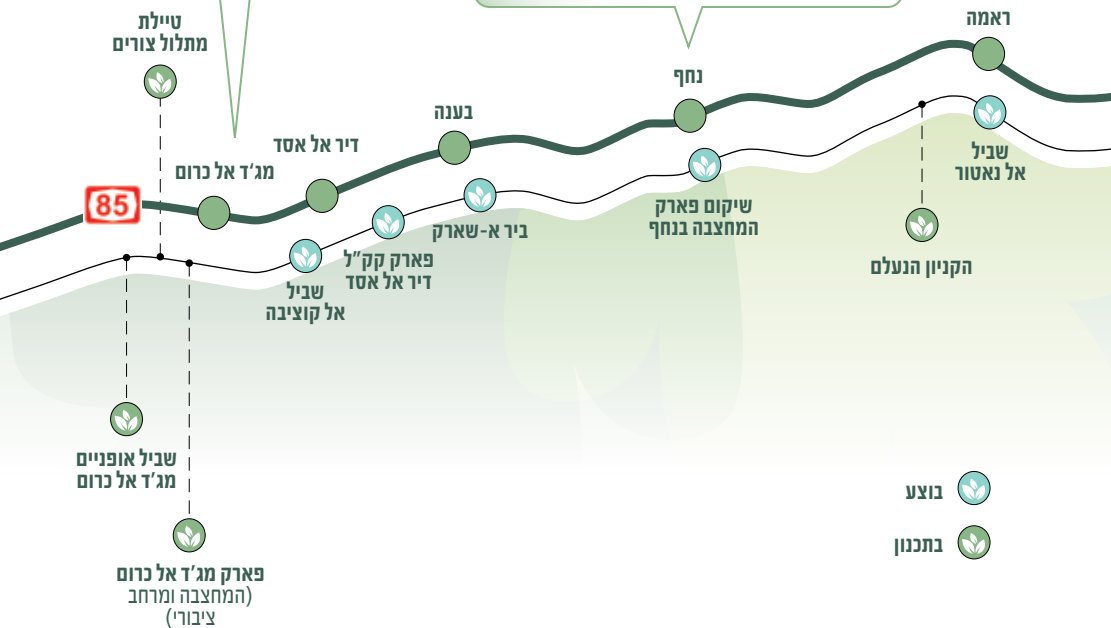
רעיון הטיילת המשותפת לאורך ציר 85 נולד בפורום האזרחים היהודי-ערבי ועמותת אל אמל הפעילים באזור. האשכול קידם את התכנון כמרחב אשר מספק פיתוח כלכלי לעסקים הקטנים באזור ומנגיש את נקודת העניין בתחבורה בת קיימא וכן מספקת לתושבי האזור מקומות פנאי ואיכות חיים.

מרחב חיים משותף 85



הסתיים תכנון מפורט של הרצועה הראשונה לאורך התוואי. התכנון הוגש בבקשת תמיכה לביצוע למספר גופים ואנו מקווים לתקציב ביצוע עוד בשנת 2020.

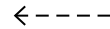
הבשילו התנאים לתכנון רצועה נוספת בת 4 ק"מ לאורך היישוב מג'ד אל כרום והתכנון המוקדם הוגש לקרן לשמירה על שטחים פתוחים לתמיכה בתכנון מפורט.





קורס אוריינות דיגיטלית בראמה

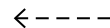
5
דיגיטציה וחדשנות
טכנולוגית מקומית
ואזורית



הוקמו אתרי אינטרנט חדשים ומתקדמים לאשכול ולרשויות להנגשת המידע בצורה נוחה ומעניינת. **אוריינות דיגיטלית** - האשכול מוביל את המהלך החדשני בו עובדי הרשויות המקומיות לוקחים חלק בסדרת הכשרות לשימוש בכלים דיגיטליים לשרדוג יכולותיהם בתשתיות הדיגיטליות המתקדמות. **מיצוי משאבים בקליק** - האשכול הרחיב את השירות הניתן לרשויות בתחום הנגשת המידע על תקציבים ותמיכות המוצעים על ידי הממשלה והקרנות. מעתה יינתן שירות חדש את התקציבים המתקבלים מהתמיכות לצד ממשקים המותאמים לניהול ובקרה אחר תמיכות ותהליכי הגשת הבקשה. **שירותים ומערכות חדשות לרשויות המקומיות** - האשכול הטמיע ברשויות עבודה עם שרתי דוא"ל אחיד וניהול מידע בצורה טובה ויעילה. לכל רשות נרכש דומיין משלה ואחסון המידע באופן הנדרש לחיזוק אבטחת המידע ברשויות.



6
ארץ כרמי זית
פיתוח ענף התיירות
במרכז הגליל



- כ-200 עסקים תיירותיים מופו לכדי חוברת מידע - החוברת כבר מופצת וניתן להוריד אותה באתר האשכול החדש www.bkerem.org.il
- בימים אלה הופקה מפה תיירותית הכוללת מידע על אפשרויות התיור באיזור.
- הוקם דף נחיתה לכל תיירן ופיתוח האתר לחממת התיירות נמצא בעיצומו לאחר אפיון ועיצוב.
- ימי חשיפה וסיורים התקיימו לאורך השנה לקבוצות מגוונות של קהלי יעד שונים, מהם ועדי עובדים, ארגונים, מורי דרך ועוד.
- השתלמויות מארחים ביתיים - האשכול יזם מיזמי אירוח ומפגשים אנושים המשאירים חותם על המבקרים שנחשפים לאורח החיים של המארח, לביתו ולכישוריו המיוחדים.

"סביבה שווה" - תכנית שבמסגרתה האשכול ניהל תכנון
וביצוע של 5 מרחבים ציבוריים איכותיים.



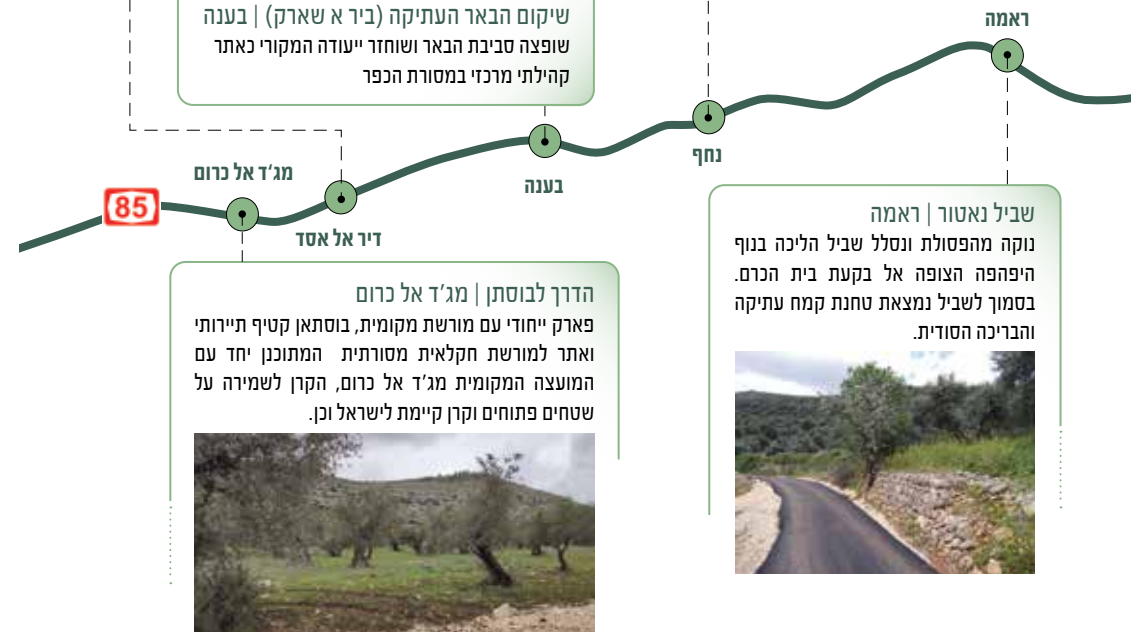
שביל חליל הרועים (אל-קוציבה) | דיר אל אסד
שביל הנוף שוקם, נוקה והפך לטיילת מושקעת עם נקודות תצפית מוצלות.



שיקום הבאר העתיקה (ביר א שארק) | בענה
שופצה סביבת הבאר ושוחזר ייעודה המקורי כאתר קהילתי מרכזי במסורת הכפר



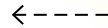
שיקום פארק נחף | נחף
בתשתיות התאורה, בשבילים, בגידור המתחם. גיוס 1.4 מיליון ₪ מקק"ל להקמת גן משחקים בשטח הפארק. בהמשך נסייע ברישות הפארק במצלמות אבטחה להגברת תחושת הביטחון האישי של באי המקום.





מפגש שיתוף פעולה בין גורמי האכיפה באזור

9
אכיפה סביבתית
אזורית

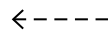


בינה מלאכותית ומערכות לניתוח תמונה- העתיד כבר כאן. תכנית ההפעלה למוקד אכיפה ובקרה סביבתית הוכנה וגייוס משאבים רבים ממשרד הפנים ומשרד הגנ"ס. המוקד יעניק מענה אזורי לעבריינות הפסולת ויכלול מעטפת משפטית למיצוי הדין עם העוברים על החוק.



פורום מהנדסי מכונות ותופעה ב-Moona

10
פיתוח אזור
תחרותי 4.0

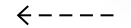


אשכול בית הכרם ושותפיו - קרן ראסל ברי ומרכז מונא לחלל הידקו את שיתוף הפעולה בשנה החולפת סביב פיתוח אזור תחרותי המבוסס על התעשייה, יזמות ועסקים קטנים וחבירה למהלכים נרחבים על מנת לגבש אסטרטגיה ותכנית פעולה אשר תגדיל את הזדמנויות התעסוקה האיכותית באזור וכן תביא להגדלת הפריור בתעשייה. חלק מהותי ובלתי נפרד מתפישה זו הינו הקניית כלים לתעסוקה עתידית לחינוך טכנולוגי - סטם - מגיל גן ועד גיל תעסוקה. האשכול, יחד עם רשויות האשכול ופילנתרופיה החלו את המהלך בשנת 2019 בשאיפה להטמעתו המלאה בשנת 2020. האשכול שותף לחממת היזמות שתקום בכרמיאל ותפעל לטיפוח מיזמים בתחום התעשייה, בתמיכת רשות החדשנות יחד עם עיריית כרמיאל, Wipro ההודית, כתר פלסטיק, טרילידור ועוד.



הצגת פעילות האשכול למנהלי משרד הגנ"ס

7
מערך הפסולת
והניקיון האזורי

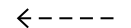


שירות איסוף הפסולת של האשכול גדל ב-25% ושירות הטיאוס גדל ב-15% בשנת 2019 בשורה משמחת: המערך יזכה לתמיכה ממשלתית נוספת, שתקל על הרשויות לספק שירות איכותי לתושבים. גופים רבים מגיעים ללמוד מאיתנו את המודל ואנו מלאים בגאווה על כך.



פורום ראשי רשויות שהתכנס במו"מ בדיר אל אסד

8
יצירת מרחבים
בטוחים



מנהיגות האשכול משלבת ידיים ומכריזה: אין מקום לאלימות בזכות שותפות אמיצה אנו מקדמים תהליך להעלאת איכות החיים באזור: סימון דרכי פעולה ויעדים ברורים ליצירה והרחבת המרחבים הבטוחים ולהורדת מפלס האלימות לצד בניית האמון בין המשטרה לרשויות.

- השותפים שלנו:
- תכנית תקווה ישראלית - המשרד לביטחון פנים
 - משרד הרוחה - משרד החינוך
 - משרד הפנים - משטרת ישראל
 - החברה למתנ"סים - גופים נוספים מהמגזר הציבורי האזורי והפרטי הפועלים בתחום.



- ההישגים שלנו:
- פילוט של הבט"פ באשכול שלנו שיכלול הקצאת משאבים מיוחדים.
 - פגישה משותפת של ראשי רשויות האשכול עם מפקד מחוז צפון של המשטרה, ניצב שמעון לביא.
 - גיוס החברה למתנ"סים והמתנ"סים המקומיים למהלך
 - כניסה לתכנית המאיצים של "מעוז" למהלך ביסוס המנהיגות האזורית
 - גיוס משאבים ותקציבים להובלת המהלך ויצירת תיאום ופיתוח עבודה משותפת בין מכלול הגופים העוסקים בנושא.





זכינו

150 אלף ₪
 ארגון SVF
 פיילוט הקמת לשכת
 עסקים יישובית

3.26 מיליון ₪
 מימון הפער
 בשירותי הפסולת

150 אלף ₪
 הקואליציה לטראומה
 ומשרד הרווחה
 הערכות לחרום

403 אלף ₪
 משרד החינוך
 מצוינות טכנולוגית

150 אלף ₪
 בניית שותפויות
 בתחום תעסוקה
 ותעשייה מתקדמת

2.8 מיליון ₪
 גני קק"ל
 גני משחקים
 (כרמיאל ונחף)

הגשנו

2 מיליון ₪
 האיחוד האירופי
 פרויקט בתי הבד

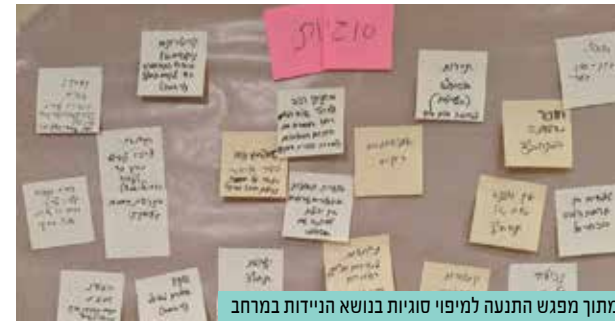
6.5 מיליון ₪
 הקרן לשמירה על
 שטחים פתוחים

1.8 מיליון ₪
 ישראל דיגיטלית
 מוקד שליטה ובקרה



11

חדשנות בשירות
 הניידות במרחב



מתוך מפגש התנעה למיפוי סוגיות בנושא הניידות במרחב

פתרונות תחבורתיים ברמת שירות גבוהה - מהלך הנועד להעלות את רמת החיים באזור ולהפחית את הפגיעה הכלכלית, החברתית והסביבתית מעומסי התנועה והתלות ברכב הפרטי. במפגש ההתנעה נכחו נציגים אזוריים, אפיינו את הסוגיות המורכבות ותכנית המחקר שלנו תצא לדרך.

12

התאגדות בעלי
 בתי הבד

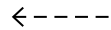


מפגש חתימה על מסמכי התאגדות של בעלי בתי הבד

בקעת בית הכרם התברכה בשמן זית מהזן הסורי המשובח. האשכול הוביל מהלך לשיקום ופיתוח תעשיית שמן הזית המקומית ולראשונה בישראל הוקמה התאגדות רשומה של מגדלי זיתים ובעלי בתי בד. האגודה עוסקת בהשבחת איכות השמן ועמידה בתקני האיכות של האיחוד האירופי, שיקום מבנים של בעלי בתי הבד ופיתוח תחום התיירות החקלאית המקומית. יוזמה זו משלבת פוטנציאל כלכלי, שמירה על המסורת והתרבות והטמעת חדשנות בענף שמן הזית ומוצריו.



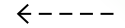
4
השקת לשכת העסקים
פיילוט מג'ד אל כרום



העסקים הקטנים באשכול מהווים המנוף הכלכלי האזורי, ועל כן הושקה לשכת העסקים ונרשמה כחברה לתועלת הציבור. הלשכה תתמוך בבעלי העסקים המקומיים בהכשרות, כלים מעשיים, רשת לשיתוף פעולה בנושא רכש משותף ושיתופי פעולה עסקיים. הנוכחות המרשימה והתמיכה האדירה של בעלי העסקים בכנס ההשקה, מדגישה את חשיבות המיזם עבור הכלכלה האזורית והערך העצום שכל אחד ואחת מקבל מהשותפות.



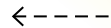
1
ערב עיון לעסקים קטנים ובינוניים



ערב מרתק בו השתתפו עשרות בעלי עסקים בהנחיית הקומיקאי המצליח מחמד נעמה וקיבלו כלים מעשיים לצמיחת העסק. הצמיחה הכלכלית האזורית מתבססת על איתנות הכלכלה המקומית ולכן פועל האשכול במישורים רבים על מנת להעניק ערך מוסף לעסקים הקטנים באזור.



5
בית חדש לאשכול

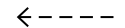


נחנכו משרדי האשכול החדשים ומרכז הדרכה חדשני הוקם במבנה האשכול החדש ברחוב משגב 15 בכרמיאל. הציבור ובעלי התפקידים ברשויות המקומיות מוזמנים להגיע ולקחת חלק בקורסים באווירה נעימה וקרובה לבית. בהמשך השנה ימוקם במבנה מוקד אכיפה.



2
כנס מרחב חיים משותף

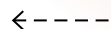
פתוח לציבור בשיתוף עמותת מרחב



כלים למעורבות בתהליכי תכנון אזוריים, סדרת הרצאות ממוקדות וסדנאות חשיבה משותפות בנושא איכות חיים אזורית- כל זאת הועבר בכנס מרחב חיים משותף בו השתתפו פעילים חברתיים ובעלי תפקידים מהרשויות המקומיות, עובדי ציבור במשרדים ממשלתיים וגופים שותפים נוספים.



6
נוכחות דיגיטלית



אתר האינטרנט החדש מיועד להנגשת פעילות האשכול לכלל הציבור.

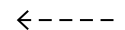
בואו לבקר אותנו

bkerem.org.il



3
שולחנות עגולים ליצירת מרחבים בטוחים

בשיתוף המשרד לבטחון פנים ומשרד הפנים

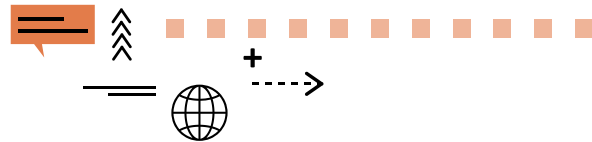


המשרד לבטחון פנים בחר באשכול להפעלת פיילוט להפחתת האלימות ביישובים הערביים- עקב דיון שולחנות עגולים של בעלי תפקידים מרשויות האשכול ומשרדי ממשלה בסוגיות הביטחון האישי: מניעת אלימות, שיטור, שיקום וראיית מאקרו. שיתופי פעולה חדשים נרקמו במסגרת הפעילות להגברת תחושת הביטחון האישי של תושבי האשכול.



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
סקר סיכונים ואבטחת מידע	<ul style="list-style-type: none"> בחירת יועץ לביצוע סקר סיכונים מינוי ממונה אבטחת מידע בכל רשות הדרכה 	הכנת נהלים והטמעתם ברשויות
אוריינות דיגיטלית - ביצוע קורסים לעובדי הרשויות	סיום קורסים בסיסיים לכל עובדי הרשויות	סיום קורסים משותפים ואזוריים, ימי שיא וימי עיון
הטמעת מערכת ניהול מסמכים	הטמעת המערכת ברשויות: דיר אל אסד, ראמה, מג'ד אלכרום, כרמיאל, משגב	תחזוקת המערכת
הקמת אתרי אינטרנט לרשויות האשכול	עליה לאוויר של אתרי ראמה ומג'ד אלכרום	תחזוקת המערכת ובקרה
עדכון תוכן באתר האינטרנט של האשכול	כל בעלי התפקידים באשכול יעברו הדרכה ויעדכנו חומרים באופן שוטף	אתר אינטרנט מעודכן ופעיל
פורום מנמ"רים	מפגש אחד בחציון	מפגש אחד בחציון

 sameeha@bkerem.org.il | מנהלת תחום דיגיטציה **סמיחה אדריס**



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
הקמת מנמ"ריה אזורית - היחידה הטכנולוגית תוביל, תלווה ותתמוך בשירותי מערכות מידע לרשויות האשכול. תהווה מרכז מומחיות במערכות מידע.	<ul style="list-style-type: none"> כניסה למהלך של 3 רשויות באמצעות חתימת הסכם יציאה למכרז וגיוס מנמ"ר תחילת עבודה עם הרשויות המצטרפות למהלך 	הרחבת השירות לרשויות הנוספות באשכול
הקמת אתר GIS אזורי הכולל את כל מידע הבסיסי שקיים במפ"י הכולל את כלל השכבות	<ul style="list-style-type: none"> חתימה על הסכם עם הרשויות הקמת המערכת גיוס של אחראי GIS אזורי (מיקור חוץ) 	המשך פעילות, הכנסת שכבות ובניית ממשקים עם הרשויות להעברת שכבות מעודכנות
הקמת מרכז שליטה ובקרה אזורי *מותנה באישור תקציב ממשלתי	גיבוש תוכנית והכנת מכרז	בחירת ספק והתחלת הקמה
הקמת כתה חכמה אזורית לשירות הרשויות ועובדיהן	<ul style="list-style-type: none"> אפיון הצורך הכנת מכרז בחירת ספק 	סיום ביצוע הקמת הכיתה
הקמת תשתיות אופיס - 365 התקנת עמדות אופיס 365 + דומיינים רשותיים ואחסון ב-OneDrive	<ul style="list-style-type: none"> סיום התקנת התשתיות בראמה ומג'ד אל כרום בדיקת אופציית הרחבת התשתיות לכרמיאל ובענה 	תחזוקת התשתיות במסגרת המנמ"ריה
תחזוקת IT ברשויות האשכול - התקשרות עם ספק חיצוני שייתן מענה שוטף לרשויות האשכול לכל צרכי תחזוקת מחשבים, מדפסות וטלפונים	<ul style="list-style-type: none"> בדיקת היתכנות לכלול שירות זה במסגרת המנמ"ריה בחירת ספק זוכה 	<ul style="list-style-type: none"> הצטרפות רשויות למהלך וחתימת הסכמים יציאה לדרך
רכש תוכנות ניהול ופיתוח לאשכול	הטמעת מערכת ניהול כספים metropolinet / SharePoint ומערכת לניהול תוכנית עבודה	



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
רכש אשפתונים	הצבת אשפתונים במ.מ בענה	
הפעלת שירותי טיאוט	הגדלה כ"א המועסק ברשויות ב-8 עובדים	ניסיון של צמיחה ומתן שירותים לרשויות שכנות שאינן חברות באשכול
מרכזי מחזור	<ul style="list-style-type: none"> אישור הגנס למהלך חתימה על הסכם מול קבלן ביצוע 	תחילת עבודה במרכזי המיחזור החדשים. הפרוייקט הינו פרוייקט מתמשך וימשיך לשנת 2021
קמפיין סביבתי	העלאת הקמפיין	פעילות קהילתית שתוגדר בהמשך לקמפיין



dima@bkerem.org.il

אינג' דימה גולדין | מנהל תחום סביבה

margarita@bkerem.org.il

מרגרטה לייבמן וייס | מנהלת פרוייקטים



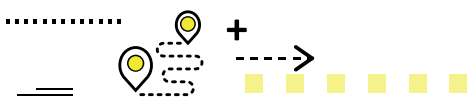
נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
הפעלת שירותי איסוף ופינוי פסולת ברשויות האשכול	ביצוע תיאום ציפיות עם הרשויות	
הצבת טמוני קרקע ומיכלים עיליים - הצבת 135 מיכלים עיליים בכרמיאל הצבת כ-330 מיכלים עיליים במ.א משגב	פריסה של 200 יחידות בשטח הרשויות	השלמת פריסה עד סוף שנה
הקמת מערך אכיפה סביבתית	<ul style="list-style-type: none"> רתימה של 3 רשויות לפחות למערך הקמת מוקד אכיפה פעיל ויישום פיילוט מפקח אכיפה פעיל בשטח הטמעת נהלים בשיתוף עם מפעם גליל מערבי 	<ul style="list-style-type: none"> הטמעת השירות בכלל הרשויות והעלאת השירות מימוש האכיפה לגבי מספר עברייני פסולת
בינוי נישות ברשויות	<ul style="list-style-type: none"> חתימה על הסכם התקשרות עם אשכול גליל מזרחי תוכנית יישום בשטח+הסכמה של תושבים ליישום 	סיום ביצוע בשטח
רכש כלי צמ"ה	אספקת 2 מכונות טיאוט לעיריית כרמיאל	<ul style="list-style-type: none"> אספקת ריינג'ר למ.א משגב אספקת משאית ייעודית לעיריית כרמיאל
הטמנה	קבלת משוב מעיריית כרמיאל על טיב השירות	תחילת שיח מול הרשויות להפרטת ההטמנה מתוך שירותי הקבלן ובניית הסכמי התקשרות
שיפוץ מכולות	תיקון ושיפוץ של לפחות חצי מהמכולות הדורשות תיקון	השלמת תיקון לכלל המכולות
ניקיון ושיקום מפגעי פסולת בניין	אישור תוכנית ניקיון נחל במשגב	יישום התוכנית והשלמתה
טיפול בפסולת פסדים	אישור מתווה אזורי מהמשרד להגנ"ס	גיבוש מכרז אזורי





נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
פיתוח כלכלי לעסקים מימון לעסקים	<ul style="list-style-type: none"> קישור העסקים באזור לביז בגליל הרחבת הפיילוט של לשכת העסקים הקמת לשכה נוספת ביישובים בענה ודיר אל אסד 	<ul style="list-style-type: none"> כנס עסקים אזורי שני באשכול חיבור בין העסקים לבין הבוגרים של המרכז לסחר מקוון תעסוקה: מיפוי הצרכים של העסקים לכוח אדם והכנת תכניות הכשרה מותאמות לכך
פורום רישוי עסקים	מפגש אחד בחציון	מפגש אחד בחציון

מג'די עבד אלרחמן | מנהל תחום פיתוח כלכלי majdi@bkerem.org.il
 ראזי עדנאן | רכז קהילת עסקים יישובית razi@bkerem.org.il



תיירות



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
תיירות	<ul style="list-style-type: none"> הפקת מפה וחוברת התיירות העלאת חוברת התיירות לאתר פרסום מרכז רכז תיירות (חיצוני) וגיוס רכז/ת סיור עיתונאים בעסקים תיירותיים באיזור המשך סיורים אצל תיירנים בשותפות עם רכז תיירות וחברת היחצנות ליווי וייעוץ מקצועי לתיירנים 2 השתלמויות לתיירנים בנושאי תוכן מקצועי הגשת בקשה ל- 300 שעות ליווי תכנית אב הפעלת החממה למספר עסקים תיירותיים מפגש פורום תיירות אחד בחציון 	<ul style="list-style-type: none"> כנס תיירנים שני בניית קבוצות תיירנים ע"פ תחום עיסוק הרחבת פורום התיירנים ב-20% בעלי עסקי תיירות מקסום החשיפה של אתר החממה וברשתות החברתיות גיוס מקורות מימון חדשים פתיחת קורס מוסדי שיתקיים במסגרת אתרי התיירות פסטיבל תיירות אזורי / אירועים ע"ב חגים בחירת ספק לבניית תכנית אב בדיקת נושא תשתיות תיירותיות באיזור מפגש פורום תיירות אחד בחציון

מג'די עבד אלרחמן | מנהל תחום פיתוח כלכלי majdi@bkerem.org.il

נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
הפעלה וניהול מרכז למסחר מקוון	<ul style="list-style-type: none"> בחירת מוביל מקצועי וקביעת נושאי ההדרכה איתור וגיוס מועמדים להכשרה פתיחת קורס הכשרה ראשון 	<ul style="list-style-type: none"> איתור עסקים ומנטורים לבוגרים העסקת בוגרי קורסי ההכשרה
הפעלת לשכת עסקים - פיילוט מג'ד אלכרום	<ul style="list-style-type: none"> ניהול הלשכה השלמת רישום הלשכה כחברה קיום בחירות ובחירת בעלי תפקידים בלשכה הכנת אמנת שירות החלטה בגין סמכויות נציג האשכול בלשכה ייזום פעילות משותפת - ימי מכירות ומבצעים קידום העסקים השלמת מיפוי העסקים - יעד 300 עסקים בניית תכנית הדרכה וימי וקיום לפחות 4 ימי עיון 	<ul style="list-style-type: none"> הסכמי רכש משותפים - מינימום הסכם אחד איתור מקורות מימון לפעילות הלשכה הסכמי אשראי עם מוסדות מימון
מרכז שירות משותף לקידום ותמיכה ברישוי עסקים	<ul style="list-style-type: none"> ניהול המרכז בניית פורום מנהלי רישוי עסקים העברת החלטה ברשויות המקומיות להאצלת סמכות לאשכול להקמת המרכז. גיוס תברואן להעסקה משותפת קיום 2 שולחנות עגולים לפחות 	<ul style="list-style-type: none"> גיוס מורשה נגישות ומנהל אדמיניסטרטיבי למרכז קיום 3 שולחנות עגולים נוספים (גורמי הרגולציה הרשותיים) בניית פורום מנהלי רכש ברשויות מקומיות
פיתוח כלכלי לעסקים קידום עסקים	<ul style="list-style-type: none"> טיוב למיפוי העסקים באשכול והטמעתו במאגר הידע של האשכול וה-GIS מיפוי צרכים של העסקים ובניית תכנית הדרכה מותאמת לעסקים קיום לפחות 5 ימי עיון בנושאים מקצועיים, מימון והנגשה / פרסום בניית חבילות אשראי עם מוסדות 	<ul style="list-style-type: none"> כנס עסקים אזורי שני באשכול חיבור בין העסקים לבין הבוגרים של המרכז לסחר מקוון תעסוקה: מיפוי הצרכים של העסקים לכוח אדם והכנת תכניות הכשרה מותאמות לכך





נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
מיפוי צרכים וטרינריים ברשויות		תחילת מיפוי הצרכים האזוריים
טיילת מתלול צורים	רתימת שותפים ואיתור מקורות תקציביים לתכנון	התחלת תכנון
פארק מתלול צורים	הימצאות תקציב קק"ל	התחלת ביצוע של הפארק
מילוי קולות קוראים	מודל כלכלי והתקשרות עם הרשויות למילוי קולות קוראים	הגשת קולות קוראים דרך האשכול
מתן שירותי תכנון לרשויות האשכול	התקדמות בפרוייקטים התכנוניים	הפעלת השירות עבור הרשויות באשכול
פארק הקרן לשיקום מחצבות	סיום תכנון מפורט, קבלת היתרים והתחלת ביצוע	סיום עבודות פיתוח
פרוייקט משותף עם עמותת מרחב לתכנון מרחב עירוני משותף	בחירת תכנית ומיפוי רלוונטי	התקדמות בתכניות
פורום מהנדסים	מפגש אחד בחציון	מפגש אחד בחציון



margarita@bkerem.org.il | מנהלת פרוייקטים | מרגריטה לייבמן וייס



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
עיצוב שירות לניידות במרחב - מחקר אתנוגרפי ואיסוף מידע קיים לשקוף הוויית הניידות ובניית "מסע לקוח" תהליך רעיונאותי- מתן מענה לאתגרים שזוהו בשלב המחקר	מסמך עם אפשרויות לפיתוח הפתרונות שנוצרו מתהליך המחקר והרעיונאות ושליחתו לגורמים היכולים לקדם מהלכים אלו	כנס עיון בנושא הטמעת פתרונות חכמים לניידות באשכול בית הכרם
הכשרות תחבורה חכמה - איתור הזדמנויות הכשרה לעובדי הרשויות המקומיות בתחום התכנון/ ההנדסה/תחומים נוספים	הכשרת 5 עובדים מהרשויות בתחום התחבורה החכמה בסדנאות/ השתלמויות או קורסים	
מתן שירותי תכנון לרשויות האשכול	גיוס המתכנן התקדמות בפרוייקטים התכנוניים באשכול	הפעלת השירות עבור הרשויות
הגשת בקשות לקרן לשמירה על שטחים פתוחים/קק"ל וגופים נוספים לסיוע במימוש המטרות	הגשת קול קורא רלוונטי 1	הגשת קול קורא רלוונטי 2
מרחב חיים משותף 85	תכנון מקטע מג'ד אל כרום התאמת תכנית לתקציב ביצוע מקטע נחף (אם ימצא תקציב ביצוע) תכנון מקטע בענה	תכנון מפורט לכל מקטע 85 התקשרויות עם יועצים (תאורה, בטיחות ואחרים לפי צורך)
הקניין הנעלם	סיום עבודות וניצול יתרות אירוע השקה	שמירה ותחזוקה של האתר
הקמת גן משחקים נחף	התחלת העבודות לאחר סיום המכרזים	עבודות פיתוח הסתיימו + גיוס תקציבי פיתוח נוספים. תחזוקה לפארק השקה
מרחב ציבורי מגד אל כרום	סיום תכנון	סיום עבודות פיתוח ותחזוקה



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
שולחן עגול "מרחבים בטוחים"	"מאה יום" של מעוז - כתיבת תכנית עבודה משותפת	תחילת יישום
רתימת המשטרה למהלך משותף	מציאת שותפים רלוונטים הנכונים להכנס לתהליך	יציאה לסיור לימודי משותף
הקמת צוותי חוסן ברשויות	בניית מודל פעולה	הקמת צוותי פעולה בלפחות 3 רשויות
גיוס רכז חוסן אזורי	גיוס תקציבים ממקורות רלוונטים לגיוס תקן נוסף: רווחה, משרד לבטחון פנים, קרנות פילנתרופיות	גיוס רכז אזורי
קהילה		
הקמת פורום מנהלי מתנסים	• הקמת הפורום • שלושה מפגשים בחציון	שלושה מפגשים בחציון
חינוך		
הקמת צוות היגוי להובלת תחום ה-STEM באזור	הקמת הפורום. לפחות 4 מפגשים	3 מפגשים
פיתוח מערך STEM אזורי	הגדרות הנחות עבודה ומטרות בחירת ארגון שדרה מלווה	גיבוש פרוייקט ראשון לקראת שנה"ל תשפ"א
גיוס רכז STEM	גיוס משאבים: 150,000 לשנה עבור רכז	גיוס רכז
כללי		
השתתפות בתכנית למובילי לכידות חברתית	השתתפות בתכנית	יישום תכנית עבודה שתיבנה

 gali@bkerem.org.il | מנהלת חברה וקהילה | גלי הוכמן ברשאי



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
רווחה		
פורום מנהלי רווחה	• שני מפגשים בנוכחות מלאה לקידום פרוייקטים משותפים • מפגש העשרה סביב תוכן רלוונטי לעשייה	• שני מפגשים בנוכחות מלאה לקידום פרוייקטים אזוריים • מפגש העשרה סביב תוכן רלוונטי לעשייה
פיתוח מערך אזורי בתכנית היערכות לחירום	הקמת צוות היגוי לבניית תשתית חירום אזורית	• אישור מודל עבודה אזורי בפורום המנהלים וברשויות • כנס אזורי להצגה ואישור תכנית עבודה אזורית
הטמעת מערך החירום ברשויות	• קיום של לפחות 4 מפגשי ליווי ארגוני בכל רשות • קיום של הכשרה מקצועית אחת לפחות בכל רשות	• קיום של לפחות שני מפגשי ליווי ארגוני בכל רשות • כנס סיום של ב והצגת התוצרים
יציאה למרכזים להפעלת שירותים לבעלי מוגבלויות	פרסום המרכז	תחילת פעילות והפעלה של מרכז אחד לפחות
כתיבת פעולה להתמודדות עם תופעת האלימות	תכנית עבודה מאושרת בפורום ראשי ראשויות ובדירקטוריון	תחילת יישום
בטחון אישי		
מיפוי ביטחון אישי	מיפוי מוכן ושימוש בנתונים כבסיס לבניית תכנית עבודה	
תהליך למידה ומנהיגות	3 מפגשים של פורום מנהיגים אזורי	3 מפגשים של הפורום ונסיעה לימודית
גיבוש פילוט עם המשרד לבטחון פנים	הסדרה משפטית של העבודה המשותפת	קבלת משאבים תוספתיים לתכנית אזורית ולגיוס רכז תחום אזורי
גיוס משאבים	גיוס של 50,000 נוספים - על בסיס קו"ק ויצירת שותפויות אסטרטגיות עם משרדי ממשלה ופילנתרופיה	גיוס של 100,000 נוספים - על בסיס קו"ק ויצירת שותפויות אסטרטגיות עם משרדי ממשלה ופילנתרופיה



נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
פורום מנהלות לשכות	מפגש העשרה אחד, חשיפת פעילות האשכול ורתימה לפעילות	מפגש העשרה אחד, חשיפת פעילות האשכול ורתימה לפעילות
קידום והטמעת נהלים	הטמעת מתודולוגיית ניהול מסמכים	
הפקת ידיעונים חציוניים על פעילות האשכול	הפקת ידיעון	הפקת ידיעון • פרסום חוברת עבודה ל-2021



ronit@bkerem.org.il
oshrit@bkerem.org.il

רונית עובדיה | מנכ"לית אשכול בית הכרם
אושרית ברבי | עוזרת מנכ"לית אשכול בית הכרם

תקציב



הכנסות	2019	הצעת תקציב 2020
משרד הפנים	11,529,663	8,487,642
דמי חבר	256,000	261,673
השתתפות הרשויות בפרויקטים	15,429,079	23,804,719
משרד הגנת הסביבה	25,484,268	9,475,535
משרד החינוך	421,000	403,000
משרד התחבורה	722,000	722,000
שירותים מאיגוד ערים אשכול רשויות בית הכרם הגלילי		126,000
מעטפת ניהולית	632,400	827,814
סה"כ הכנסות	54,474,410	44,108,383

הוצאות	2019	הצעת תקציב 2020
הנהלה וכלליות	2,922,000	2,110,773+126,000
אגף טכנולוגיה וחדשנות	2,584,550	1,998,647
יחידת תשתיות	1,922,173	1,997,000
מחלקה לאיכות הסביבה	39,337,370	33,086,963
מערך אכיפה	2,251,867	1,778,000
מחלקה לפיתוח כלכלי	3,938,500+724,000	1,868,000+400,000
חינוך, חירום וביטחון	779,950	340,000
סה"כ הוצאות	54,474,410	44,108,383

נושא	תוצרי חציון א'	תוצרי חציון ב'
הצטרפות רשויות חדשות לאשכול	בהתאם להחלטת הדירקטוריון	בהתאם להחלטת הדירקטוריון
דירקטוריון ומועצת האשכול	• אחת לחודשיים פגישה עם ראשי הרשויות • אחת לרבעון ישיבת דירקטוריון ומועצה	• אחת לחודשיים פגישה עם ראשי הרשויות • אחת לרבעון ישיבת דירקטוריון ומועצה
פורום ראשי רשויות	2 פורומים בחציון (פורום אחד לרבעון)	2 פורומים בחציון (פורום אחד לרבעון)
פורום מנ"כלים וגזברים	2 פורומים בחציון (פורום אחד לרבעון)	2 פורומים בחציון (פורום אחד לרבעון)
תעשיה מתקדמת	הקמת ועדת היגוי אזורית	התכנסות וקבלת החלטות ע"י הועדה
אקוסיסטם לפיתוח איזור תחרותי STEM	גיוס שותפים • הובלת מהלך אזורי • שולחן שותפים • בחירת פרוייקט אשכולי בתחום	גיוס שותפים
ייעוץ וליווי משפטי	יציאה למרכז גיוס משרד ייעוץ משפטי לפעילות האשכול	
ייעוץ וליווי תקשורתי	יציאה למרכז גיוס משרד יח"צ מקצועי להנגשת פעילות האשכול לרשויות ולתושבים	
קרנות ופילנתרופיה	2 מפגשים משותפים עם כלל השותפים הרלוונטים	2 מפגשים משותפים עם כלל השותפים הרלוונטים, מימוש יעדים
גיוס משאבים והכנסות לאשכול	הקמת עמותה לגיוס משאבים מפילנתרופיה * מותנה באישור משרד הפנים ומועצת האשכול	
השתלמויות מקצועיות לצוות האשכול	השתלמות אחת לחציון במסגרת תהליכי התמקצעות ההון האנושי	השתלמות אחת לחציון במסגרת תהליכי התמקצעות ההון האנושי
תכנית אסטרטגית אזורית	• הגשת נייר עבודה למשרד הפנים בנושא • אישור תקציבי לתחילת המהלך	
ניהול צוות האשכול	מעקב ובקרת תכנית העבודה - תכנון מול ביצוע - אחת לרבעון * ביצוע תהליך הערכה	מעקב ובקרת תכנית העבודה - תכנון מול ביצוע - אחת לרבעון * ביצוע תהליך הערכה

שותפים יקרים, אשכול בית הכרם שלכם ובשבילכם ואנו כאן נשמח לשמוע מכם

תוכלו למצוא אותנו:

www.bkerem.org.il

שתפו אותנו!



אשכול יישובי בית הכרם 

office@bkerem.org.il  | 04-8276500 

רח' משגב 16, כרמיאל (חניה ברח' משגב 15 או רמים 23) 



צוות האשכול

ronit@bkerem.org.il	מנכ"לית	רונית עובדיה
yael@bkerem.org.il	מנהלת אדמיניסטרטיבית	יעל ספיר
aldo@bkerem.org.il	גזבר	אלדו זולפי
sameeha@bkerem.org.il	מנהלת אגף דיגיטציה	סמיחה אדריס
margarita@bkerem.org.il	מנהלת פרויקטים	מרגריטה לייבמן וייס
dima@bkerem.org.il	מנהל אגף סביבה	דימה גולדין
majdi@bkerem.org.il	מנהל תחום פיתוח כלכלי	מג'די עבד אל רחמן
gali@bkerem.org.il	מנהלת חברה וקהילה	גלי הוכמן ברשאי
razi@bkerem.org.il	רכז קהילת עסקים יישובית	ראזי עדנאן
oshrit@bkerem.org.il	ע. מנכ"לית	אושרית ברבי